

Preliminarna kalkulacija cijene broda

Ćorić, Tvrtko

Master's thesis / Diplomski rad

2019

Degree Grantor / Ustanova koja je dodijelila akademski / stručni stupanj: **University of Zagreb, Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture / Sveučilište u Zagrebu, Fakultet strojarstva i brodogradnje**

Permanent link / Trajna poveznica: <https://um.nsk.hr/um:nbn:hr:235:953328>

Rights / Prava: [In copyright](#) / [Zaštićeno autorskim pravom.](#)

Download date / Datum preuzimanja: **2024-07-07**

Repository / Repozitorij:

[Repository of Faculty of Mechanical Engineering and Naval Architecture University of Zagreb](#)



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
FAKULTET STROJARSTVA I BRODOGRADNJE

DIPLOMSKI RAD

Tvrtko Ćorić

Zagreb, 2019.

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
FAKULTET STROJARSTVA I BRODOGRADNJE

DIPLOMSKI RAD

Mentor:

Prof. dr. sc. Neven Pavković, dipl. ing.

Student:

Tvrtko Ćorić

Zagreb, 2019.

Izjavljujem da sam ovaj rad izradio samostalno koristeći znanja stečena tijekom studija i navedenu literaturu.

Zahvaljujem profesoru Pavkoviću na velikoj pomoći i razumijevanju prilikom izrade ovog rada.

Zahvaljujem se bratu i sestrama, a posebno roditeljima na podršci tijekom cijelog studija, a posebno tijekom zadnjih godina.

Tvrtko Ćorić



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
FAKULTET STROJARSTVA I BRODOGRADNJE



Središnje povjerenstvo za završne i diplomske ispite
Povjerenstvo za diplomske ispite studija strojarstva za smjerove:
procesno-energetski, konstrukcijski, brodstrojarski i inženjersko modeliranje i računalne simulacije

Sveučilište u Zagrebu	
Fakultet strojarstva i brodogradnje	
Datum	Prilog
Klasa:	
Ur. broj:	

DIPLOMSKI ZADATAK

Student: **Tvrtko Čorić** Mat. br.: 0035181397

Naslov rada na hrvatskom jeziku: **Preliminarna kalkulacija cijene broda**

Naslov rada na engleskom jeziku: **Preliminary calculation of the ship price**

Opis zadatka:

U tvrtkama koje izrađuju velike kompleksne proizvode u različitim izvedbama (primjerice energetska transformator, brod) poseban problem predstavlja izračun ukupne cijene izrade u procesu pregovaranja s potencijalnim naručiteljem. U većini slučajeva problem se rješava preliminarnim osnivanjem i raščlambom proizvoda te kalkulacijama cijena pojedinih podsustava proizvoda temeljem usporedbi sa cijenama podsustava već isporučenih izvedbi proizvoda.

U brodogradnji u procesu preliminarne kalkulacije cijene broda sudjeluju odjeli prodaje, ugovornog projektiranja, planiranja proizvodnje i nabave.

U ovom radu treba napraviti analizu na koje načine je moguće računalno podržati i unaprijediti proces izrade preliminarne kalkulacije cijene broda. Primarno treba razmotriti primjenu relacijske baze podataka koja bi sadržavala opremu raščlanjenu prema SFI klasifikacijskom sustavu i ključnim karakteristikama koje je potrebno definirati.

U radu je potrebno:

1. Izraditi dijagrame tokova podataka kroz odjele brodogradilišta u procesu izrade preliminarne kalkulacije.
2. Utvrditi i analizirati zahtjeve svih sudionika u procesu.
3. Predložiti konceptualnu shemu baze podataka za preliminarnu kalkulaciju cijene broda.
4. Analizirati prednosti i nedostatke realizacije računalne podrške temeljene na relacijskoj bazi podataka.

Zadatak treba raditi u suradnji s tvrtkom Brodosplit.

U radu je potrebno navesti korištenu literaturu i eventualno dobivenu pomoć.

Zadatak zadan:

15. studenog 2018.

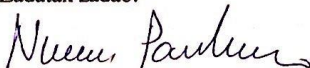
Datum predaje rada:

17. siječnja 2019.


Predviđeni datum obrane:

23., 24. i 25. siječnja 2019.

Zadatak zadao:


Prof. dr. sc. Neven Pavković

Predsjednica Povjerenstva:


Prof. dr. sc. Tanja Jurčević Lulić

SADRŽAJ

SADRŽAJ	I
POPIS SLIKA	II
POPIS TABLICA.....	III
SAŽETAK.....	IV
SUMMARY	V
1. UVOD.....	1
2. OSNIVANJE BRODA	2
3. TROŠAK PROJEKTA	5
3.1. Upravljanje troškovima projekta[3][4]	5
3.1.1. Planiranje resursa	5
3.1.2. Procjena troškova.....	6
3.2. Raščlana broda [4]	7
3.2.1. SFI Group System.....	8
3.2.1.1. Glavne grupe, grupe, podgrupe.....	8
3.2.1.2. Kod materijala i detaljni kod.....	10
4. PROCES IZRADA KALKULACIJE U KOMPANIJI BRODOSPLIT	11
4.1. Organizacijski odjeli	11
4.2. Brodosplitova raščlamba broda [6]	11
4.3. Raščlamba troškova [7].....	13
4.3.1. Proces	13
4.3.2. Materijal	14
4.3.3. Posebni i pojedinačni troškovi (PPT)	15
4.4. Vrste kalkulacije	15
4.4.1. Osnovna kalkulacija.....	15
4.4.2. Preliminarna kalkulacija	16
4.4.3. Ugovorna kalkulacija	17
4.4.4. Ostvarena kalkulacija.....	19
5. DEFINIRANJE I ANALIZA ZAHTJEVA	22
5.1. Odjela prodaje	24
5.2. Odjel ugovornog projektiranja	25
5.3. Odjel plana	28
5.4. Odjel nabave	29
6. IZRADA BAZE PODATAKA.....	32
7. ZAKLJUČAK.....	48
LITERATURA.....	50
PRILOZI.....	51

POPIS SLIKA

Slika 1.	Spirala osnivanja broda	2
Slika 2.	Razlika u vremenu procjene i ostvarenja troškova.....	4
Slika 3.	Proces planiranja resursa	5
Slika 4.	Proces procjene troškova	6
Slika 5.	Primjer SFI raščlambe	8
Slika 6.	WBS kalkulacije broda prema vrsti troškova.....	13
Slika 7.	Tablica upita odjela prodaje	25
Slika 8.	Tablica usporedbe i kalkulacije ključne opreme	27
Slika 9.	Izgled kalkulacije odjela Plana.....	29
Slika 10.	DFD dijagram 0 razine	32
Slika 11.	Dijagram EV preliminarne kalkulacije.....	34
Slika 12.	Lista entiteta	35
Slika 13.	Entiteti vezani za istraživanje tržišta	36
Slika 14.	Hijerarhija SFI raščlambe.....	37
Slika 15.	Tablica SFI podgrupa u MS Accessu	38
Slika 16.	Dijagram EV entiteta troškova	39
Slika 17.	Forma Unosa projekta sa subformom unosa kalkulacije.....	40
Slika 18.	Unos zapisao o A materijalu putem SFI sustava	41
Slika 19.	Forma za pretragu SFI-a.....	42
Slika 20.	Upit za izračun PPT troškova	43
Slika 21.	Forma za pregled izvještaja	44
Slika 22.	Izvještaj PPT troškova	45
Slika 23.	Izvještaj troškova A materijala.....	46

POPIS TABLICA

Tablica 1. Faze projektiranja i vrsta kalkulacije.....	3
Tablica 2. Primjer SFI raščlambe	9
Tablica 3. Primjer raščlambe glavnog dizel motora.....	12
Tablica 4. Mjesta troška brodogradilišta Brodosplit	14
Tablica 5. Način procjene troškova u osnovnoj kalkulaciji	16
Tablica 6. Način procjene troškova u preliminarnoj kalkulaciji	17
Tablica 7. Način procjene troškova u ugovornoj kalkulaciji.....	18
Tablica 8. Način izračuna troškova u ostvarenoj kalkulaciji.....	19
Tablica 9. Usporedba vrsta kalkulacije	21
Tablica 10. Zahtjevi odjela prodaje	24
Tablica 11. Zahtjevi ugovornog projektiranja	25

SAŽETAK

U projektno orijentiranim kompanijama koje izrađuju jedno-komadne kompleksne proizvode izračun cijene proizvoda vrlo je zahtjevan proces koji traži suradnju interdisciplinarnog tima stručnjaka koji će na temelju svog znanja i iskustva te primjenom različitih metoda procijeniti ukupni trošak proizvoda. Te metode temelje se na usporedbama dijelova ili cijelog proizvoda s već isporučenim proizvodima za koje je trošak izrade dobro poznat. Na primjeru kompanije Brodosplit d.d. u radu je primjenom relacijske baze podataka izrađen model koji zapisuje znanje proizašlo iz procesa kalkulacije i omogućava njegovo jednostavnije korištenje prilikom usporedbe s novim projektima. Na taj način povećava se točnost izračuna same kalkulacije te omogućava njezino brže proračunavanje uz manji trošak.

Ključne riječi: brodogradnja; osnivanje broda; upravljanje troškovima

SUMMARY

In project-oriented companies which produce one-piece complex products, calculation of product price is a very challenging process asking for cooperation of an interdisciplinary team of experts, who will estimate the total cost of a product by applying various methods, based on their knowledge and experience. These methods are based on comparing a product or its parts with already made products whose cost is well-known. The model presented in this thesis takes an example of Brodosplit company. The model has been developed by using relational database which records the knowledge from the calculation process and enables easier comparison with new projects. In this way the accuracy of the calculation is increased whereas the cost is reduced.

Keywords: shipbuilding; ship design; cost management

1. UVOD

Odluka o cijeni proizvoda jedan je od najosjetljivijih elemenata poslovne politike kompanije jer utječe na prodaju proizvoda, a time na veličinu prihoda. Točna kalkulacija troška izrade proizvoda ključan je faktor prilikom određivanja njegove cijene, a njezina točnost još je važnija u projektno orijentiranim industrijama s jedno-komadnim kompleksnim proizvodima visokih vrijednosti, kao što je brodogradnja.

Prevelike greške prilikom izrade kalkulacije mogu biti pogubne za brodogradilište. Ako je cijena previsoka, brodogradilište ne uspijeva dobiti posao, a ako je preniska, moguće je da će poslovati s gubitkom.

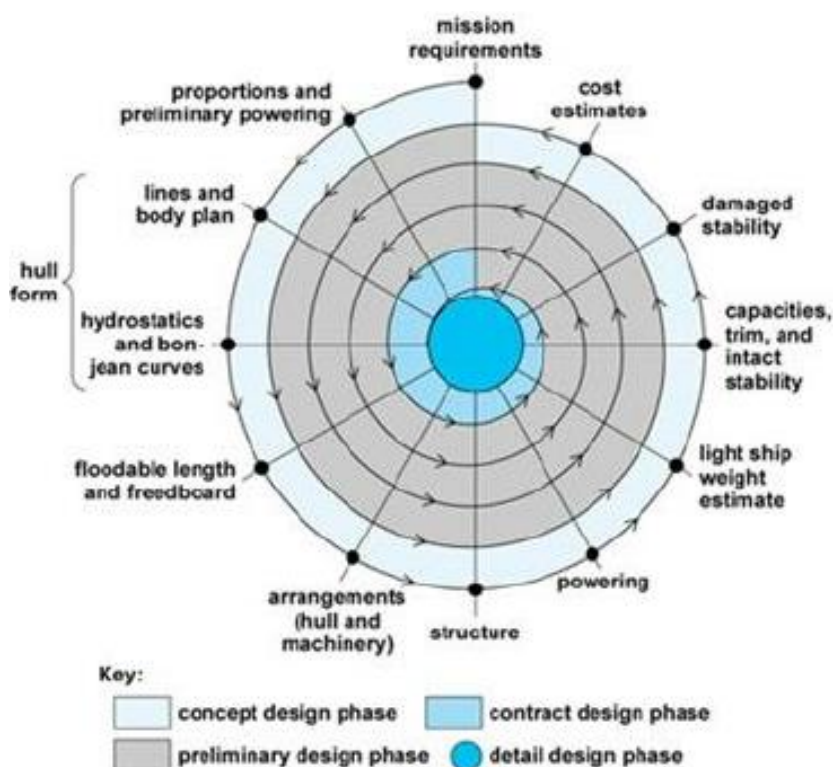
U brodogradnji je kalkulacija cijene dio procesa osnivanja broda te uključuje veliki broj stručnjaka koji na temelju šturog broja podataka i vlastitog iskustva, putem različitih metoda dolaze do izračuna cijene. Te metode uglavnom se zasnivaju na usporedbi novog projekta broda s već odrađenim koji služi kao referentni brod i spram kojeg se traže razlike u zahtjevima kupca ili regulatornih tijela. Kako je brod kompleksan sustav i broj mogućih referentnih brodova nije velik, koriste se i metode raščlambe broda na sustave koji se onda samostalno mogu uspoređivati bez obzira što nije moguće uspostaviti vezu između samih plovila. Sve to znači da je broj informacija koje su potrebne kao ulazni podaci ovog procesa i onih koje iz njega nastaju, vrlo velik, pa je važno zapisati vezu između tih informacija.

Zbog toga je vrlo bitno kvalitetno zapisivati podatke o troškovima gradnje brodova koji su već završili proces osnivanja ili su izgrađeni, pa se precizno znaju ostvareni troškovi. Dodatno, u današnjem svijetu traži se velika brzina u nuđenju cijene, a novi projekti mogu biti vrlo različiti, pa je bitno moći dobro obraditi te podatke.

U radu se na primjeru kompanije Brodosplit pokazuje da je moguće izraditi model relacijske baze podataka koji omogućava da se zapisuju svi relevantni podaci u procesu izrade preliminarne kalkulacije broda.

2. OSNIVANJE BRODA

Osnivanje broda postupak je stvaranja projekta novog broda do stadija njegove minimalne, ali dovoljne definiranosti za daljnje projektiranje. [1] Jedna od najraširenijih metoda osnivanja je metoda osnivanja po spirali koja se zasniva na sustavnom i postupnom definiranju problemskih područja (određivanje mase, obujma, glavnih izmjera, otpora i propulzije broda i dr.) u obliku kružnoga procesa.[1]



Slika 1. Spirala osnivanja broda

Metoda osnivanja po spirali razvijena je još 50-ih godina 20. stoljeća. Od tada je doživjela više preinaka pa se sam raspored i detaljnost svojstava broda razlikuje od autora do autora, odnosno od brodogradilišta/projektanta do brodogradilišta/projektanta.

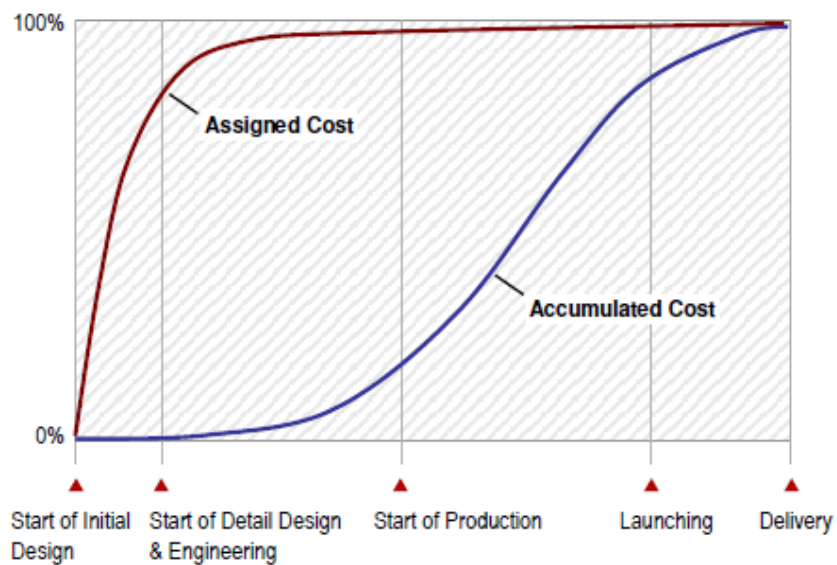
U prikazanoj metodi razlikujemo 4 faze projektiranja, počevši od stvaranja koncepta broda, nakon čega slijedi izrada preliminarnog projekta u kojem se definiraju svojstva broda i njegovih sustava, dok će se u ugovornom projektu razraditi sustavi u smislu njihove konstrukcije, sastava i funkcioniranja. Građevinski projekt odnosi se na izradu radioničke

dokumentacije. U Tablici 1 dana je i veza između faze projektiranja i vrste kalkulacije, odnosno procjene troškova gradnje koja se u toj fazi može proračunati.

Tablica 1. Faze projektiranja i vrsta kalkulacije

Faza projektiranja	Glavni cilj	Tehnička dokumentacija	Vrsta kalkulacije
Idejni projekt / Initial (concept) design	Definirati glavne značajke broda: dimenzije, snagu motora, kapacitete	Zahtjevi kupca, šturi tehnički opis s ili bez općeg plana	Osnovna
Preliminarni projekt / Outline (preliminary) design	Definiraju se svojstva broda i sustavi	Tehnički opis i opći plan	Preliminarna
Ugovorni projekt / Basic (contract) design	Razrada sustava u smislu njihove konstrukcije, sastava i funkcioniranja	Detaljan tehnički opis; Opći plan; Odobrena lista proizvođača opreme; Drugi tehnički dodaci ugovora	Ugovorna
Građevinski projekt / Detailed design	Definira se izrada sustava u smislu tehnologije, materijala, tolerancija	Radionička dokumentacija	/

Može se lako primijetiti da u tablici nedostaje ona najvažnija kalkulacija troškova, a to je stvarni trošak gradnje broda, tj. ostvarena kalkulacija. Ona nije u tablici, jer se do ostvarenog troška dolazi tek prilikom isporuke broda, što je prikazano na slici 2. No, ni to nije sasvim točno, jer je ukupan trošak moguće detaljno dati tek po završetku garantnog perioda. Bez obzira na to, prema [2], približno 90% svih troškova broda određeno je kroz odluke donesene do početka izrade građevinskog projekta (Start of Detail Design and Engineering).



Slika 2. Razlika u vremenu procjene i ostvarenja troškova

Upravo zbog toga implementacija sustava upravljanja troškovima u ranim fazama brodograđevnog procesa vrlo je bitna. Teorijski pristup upravljanju troškova projekta dan je u sljedećem poglavlju.

3. TROŠAK PROJEKTA

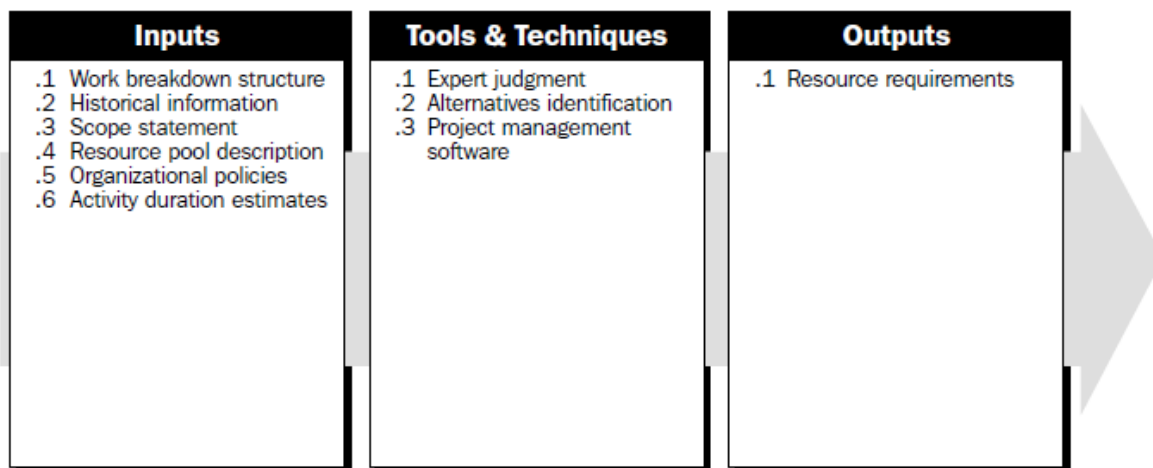
3.1. Upravljanje troškovima projekta[3][4]

Prema Project Management Body of Knowledge, upravljanje troškovima projekta uključuje procese koji trebaju osigurati da će se projekt realizirati u odobrenom budžetu. Ti procesi dijele se na:

- Planiranje resursa – određivanje koji su resursi (ljudi, oprema, materijal) te koje su količine od svakog navedenog potrebne da bi se projektne aktivnosti odradile
- Procjena troškova – aproksimacija troškova resursa koji su potrebni da bi se završile projektne aktivnosti
- Budžetiranje – alociranje ukupnih troškova na pojedine aktivnosti
- Kontrola troškova – kontrola promjena budžetu projekta

Za kalkulaciju preliminarnu cijenu potrebno je obaviti prve dvije aktivnosti, isplanirati resurse i procijeniti troškove koji onda čine cijenu koštanja na koju je onda potrebno dodati indirektno troškove i maržu.

3.1.1. Planiranje resursa



Slika 3. Proces planiranja resursa

Kao što je vidljivo iz gornje slike 3., kako bi se planirali resursi potrebno je imati razvijenu strukturu rada (tzv. *Work Brakedown Structure*) kako bi se mogle definirati sve isporuke projekta i procesi koji će zahtijevati resurse. Povijesne informacije o sličnim poslovima koji su već određeni važni su ulazni podaci, ali problem je što one ponekad nisu dostupne. Opis

projektnog opsega govori o radovima ciljevima i isporukama koje se trebaju ostvariti. Opis dostupnih resursa u biti je znanje o tome koji su resursi dostupni za ostvarivanje ciljeva projekta. Prilikom planiranja resursa bitno je poznavati i organizacijske smjernice i procedure u vezi s popunjavanjem ljudskih kapaciteta ili nabavom materijala i opreme. Ulazni podatak mora biti i procjena trajanja aktivnosti kako bi se, primjerice, moglo odlučiti koja će se oprema koristiti.

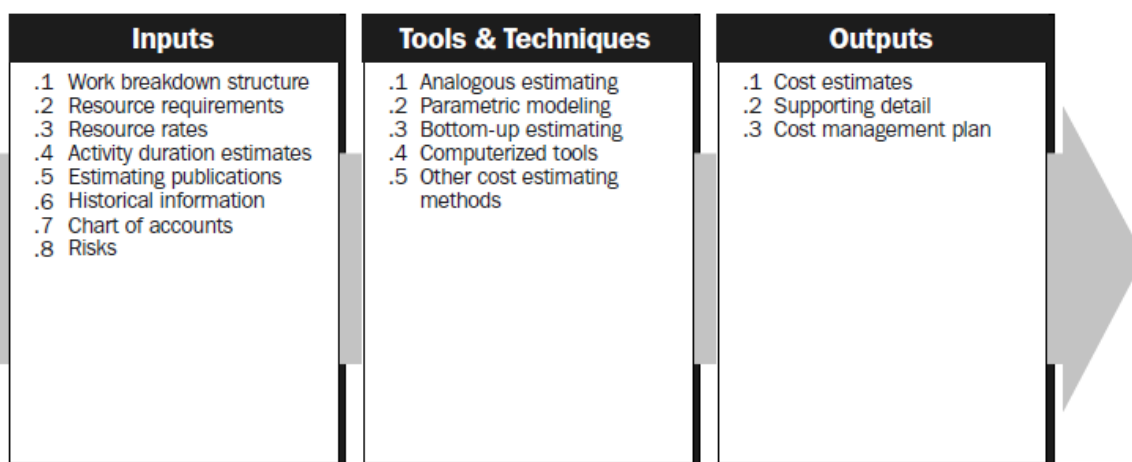
Od alata i tehnika koji se koriste prilikom planiranja resursa najvažniji je stručno ocjenjivanje svih gore navedenih ulaznih podataka. Takvo specijalizirano znanje obično posjeduju individualni zaposlenici ili grupe, koji mogu biti zaposlenici organizacije, ali i vanjski konzultanti.

Identificiranje alternativa generalni je pojam za bilo koju tehniku koja se koristi da bi se primijenio drugi pristup projektu, kao što je primjerice tzv. *brainstorming*. *Software* za projektni menadžment, ovisno o svojim mogućnostima, također može pomoći u organizaciji dostupnih resursa.

Rezultat planiranja resursa je utrošak resursa koji opisuje koji su resursi i u kojim količinama potrebni za svaki element WBS-a najmanje razine.

3.1.2. Procjena troškova

Procjena troškova je proces koji se odnosi na aproksimaciju troškova potrebnih resursa kako bi se završile projektne aktivnosti



Slika 4. Proces procjene troškova

Ulazni podaci u većem se opsegu podudaraju s ulaznim podacima za planiranje resursa. Dodatno, kako bi se procijenili troškovi potrebno je znati jedinične cijene resursa, kao što su

satnica proizvodnog radnika ili cijena materijala po toni. Povijesne informacije ovdje uključuju dokumentirane troškove već izrađenih sličnih proizvoda, tržišne podatke o cijenama te iskustvo individualnih članova tima koji se mogu sjećati prijašnjih troškova. Prilikom procjene troškova trebaju se uzeti u obzir i rizici koje projekt ima, jer oni mogu značajno utjecati na ukupne troškove.

Pritom se koriste sljedeći alati i tehnike:

- a) Tehnika analogne procjene – naziva se još i *top-down* procjena, a označava korištenje stvarnih troškova prijašnjih sličnih projekata kao osnove za procjenu troškova novog projekta u ranim fazama gdje ne postoji dovoljno detaljnih informacija. Vrlo je brza i manje košta od drugih tehnika, ali je i manje točna.
- b) Parametarsko modeliranje – uključuje korištenje karakteristika projekta u matematičkom modelu kako bi se predvidjeli troškovi. Modeli mogu biti od jednostavnih do složenih i o njima ovisi točnost same tehnike.
- c) Procjena odozdo prema gore – ili *bottom-up* procjena, procjenjuje troškove na razini aktivnosti ili radnog paketa, pa onda sumira prema gore dok se ne dođe do ukupnih troškova projekta. Točnost ove metode ovisi o tome koliko duboko se ide u raščlambi projekta: što se ide do nižih razina, procjena je točnija.
- d) Računalni alati – kao što su programi za upravljanje projektima, tablice ili statistički alati, mogu pomoći prilikom procjene troškova.
- e) Druge metode procjene - na primjer, analiza cijena dobavljača.

Izlazni rezultat je procjena troška koja kvantitativno ocjenjuje vjerojatne troškove planiranih resursa za dovršenje projektnih aktivnosti. Ona uzima u obzir sve troškove kao što su: rad, materijal, oprema i specijalne kategorije, kao na primjer dodatak zbog inflacije ili naknade financijskih institucija.

3.2. Raščlane broda [4]

Kao što je spomenuto u paragrafu 2. i 3., i osnivanje i kalkulacija cijene zasnivaju se na raščlambi broda (WBS). Zbog svoje kompleksnosti u brodogradnji su davno uvedene raščlambe broda ili tehnička dokumentacija, koje zapravo predstavljaju uređeni skup naziva dijelova nekog složenijeg sustava.

Brodogradilišta, brodarske kompanije, projektanti i druge kompanije koje sudjeluju u gradnji ili eksploataciji broda imaju vlastite različite raščlambe, ovisno o svojoj organizacijskoj strukturi i metodama projektiranja, gradnje broda i njegove eksploatacije, odnosno, ovisno o

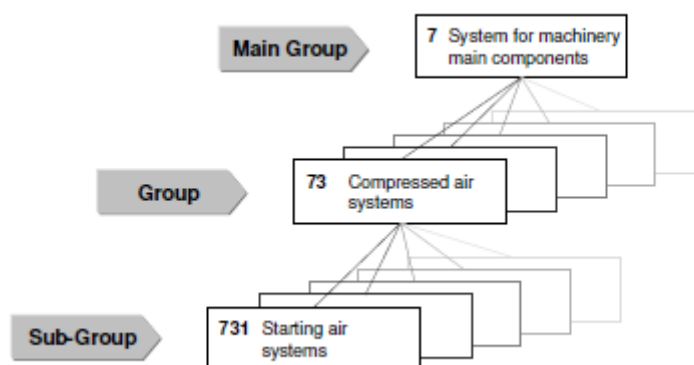
tome što se želi prikazati. Kako bi se informacije mogle jednostavnije i brže izmjenjivati, razvijeni su univerzalni sustavi, kao što je NATO ESWBS (Expanded Ship Work Breakdown Structure) ili SFI Group System.

3.2.1. SFI sustav (SFI Group System)

Nastao je 1972. godine na Norveškom institutu za istraživanje brodova (Skipsteknisk Forsknings-institutt, SFI), s ciljem podržavanja svih relevantnih tipova brodova i da bude zajednički kod za izmjenjivanje informacija između različitih kompanija u brodograđevnoj industriji, neovisno o partikularnim potrebama svake kompanije [5].

3.2.1.1. Glavne grupe, grupe, podgrupe

Zbog toga je u SFI sustavu brod podijeljen prema funkcijama, a šifre su razrađene na troznamenkastom klasifikacijskom sustavu, tako da se brod dijeli na 10 glavnih grupa, svaka od njih sastoji se od 10 grupa, a svaka grupa je dalje podijeljena na najviše 10 podgrupa.



Slika 5. Primjer SFI raščlambe

- Glavne grupe - šifra je jednoznamenasti broj od 0-9, a u upotrebi su brojevi od 1-8 kako bi 0 i 9 bili ostavljeni za drugačije funkcije u svakoj kompaniji.
- Grupe – šifra je dvoznamenasti broj, od kojih je znamenka jedinica redni broj grupe u glavnoj grupi, a znamenka desetica broj glavne grupe.
- Podgrupe – šifra je troznamenasti broj od kojih je znamenka stotica oznaka glavne grupe, znamenka desetica oznaka grupe, a znamenka jedinica oznaka podgrupe.

U tablici 2 su dani raščlanjene sve glavne grupe, 9 glavnih grupa i 9 podgrupa kao primjer.

Tablica 2 Primjer SFI raščlambe

GLAVNA GRUPA	GRUPA	PODGRUPA
1 BROAD OPĆENITO		
2 TRUP		
3 OPREMA ZA TERET	30 GROTLA I OTOVRI NA OPLATI	301 Poklopci grotla s opremom, na izloženim palubama
		302 Poklopci grotla s opremom, u međupalublju
		303 Gotlašca tankova tereta
		304 Grotlašca, grotla za žito, provlake itd.
		305 Pramčani otvori
		306 Krmeni otvori
		307 Bočni otvori
		308 Vrata na pregradama skladišta
		309 Zajednički hidraulički sistem za grotla, vrata na oplati itd.
	31 OPREMA ZA TERETE U SKLADIŠTIMA I NA PALUBI	
	32 POSEBNA OPREMA ZA RAD S TERETOM	
	33 PALUBNE DIZALICE S OPREMOM	
	34 JARBOLI I TERETNI STUPOVI SA SAMARICAMA, OPREMOM I VITLIMA	
	35 SISTEM ZA PREKRAJ TEKUĆEG TERETA	
	36 SISTEMI ZA SMRZAVANJE, RASHLAĐIVANJE I ZAGRIJAVANJE TERETA	
37 SISTEMI ZA VENTILACIJU SKLADIŠTA I TANKOVA TERETA		
38 POMOĆNI SISTEMI I OPREMA		

	ZA TERET	
4 BRODSKA OPREMA ZA TERET		
5 OPREMA ZA POSADU I PUTNIKE		
6 OSNOVNI STROJEVI I UREĐAJI		
7 SUSTAVI ZA OSNOVNE STROJEVE I UREĐAJE		
8 BRODSKI SISTEMI		

3.2.1.2. Kôd materijala i detaljni kôd

SFI sustav raspoznaje i daljnju raščlambu koja je šesteroznamenasti broj, odnosno svakoj podgrupi se može pridodati još 1000 dijelova, što znači da taj sustav predviđa da se brod općenito može podijeliti do 1.000.000 dijelova. Ova raščlamba nije standardizirana zbog prevelike količine različite opreme na različitim vrstama brodova i različitih potreba brodogradilišta i brodarskih kompanija. Daju se određene smjernice, ali ih dalje svaka kompanija razvija sama za sebe, što je i prikazano na primjeru Brodosplita u sljedećem poglavlju.

4. PROCES IZRADE KALKULACIJE U KOMPANIJI BRODOSPLIT

4.1. Organizacijski odjeli

U procesu izrade kalkulacije najviše sudjeluju odjeli prodaje, ugovornog projektiranja i plana te uprava društva.

- **Odjel prodaje** vodi cjelokupni proces osnivanja broda i izrade kalkulacije odnosno obrade upita kupca, spona je između kupca, drugih odjela i uprave. Odjel zaprima upite, obrađuje informacije dobivene od drugih odjela, prezentira i pregovara oko cijene s kupcem. Posjeduje znanja o sustavima na brodu, planiranju resursa te ima dobro razumijevanje tržišta opreme i tržišnih cijena broda. Od dva potprocesa na koji se izrada kalkulacije dijeli više se bave procjenom troškova.
- **Odjel ugovornog projektiranja** zadužen je za osnivanje broda, a čini ga grupa stručnjaka koji imaju specifična znanja o pojedinim dijelovima broda i njegovim sustavima (npr. sustav zagrijavanja, hlađenja i ventilacije, brodskih postrojenja, propulzije itd.). U sklopu izrade kalkulacije oni uspoređuju pojedine sustave s drugim prijašnjim projektima te daju ocjenu o izvedivosti projekta u brodogradilištu. Od dva potprocesa (poglavlje 2) najviše se bave planiranjem resursa, a onda i procjenom njihovih troškova.
- **Odjel plana** ima službu normiranja koja je zadužena za planiranje resursa, tj. izračun broja radnih sati koji su potrebni za izradu nekog broda, a do tih izračuna dolaze na temelju iskustava, normi i osnovne tehničke dokumentacije koju zaprimaju od kupca i/ili odjela ugovornog projektiranja.
- **Odjel nabave** zadužen je za dobivanje ponuda dobavljača za ključnu opremu kao što su npr. glavni motori ili dizalice, kako bi se njihova cijena što točnije procijenila u kalkulaciji.
- **Uprava** društva nadgleda cijeli proces, daje prodajnu cijenu i sudjeluje u pregovorima s kupcem.

4.2. Brodosplitova raščlamba broda [6]

Brodosplit temelji svoju raščlambu broda na SFI kodu te je razradio svoj kôd materijala, koji je nazvan PSFI. Kôd se razvijao u skladu s proizvodnim programom Brodosplita, odnosno na temelju brodova koji su građeni u brodogradilištu. Za primjer u tablici 2 dana je raščlamba

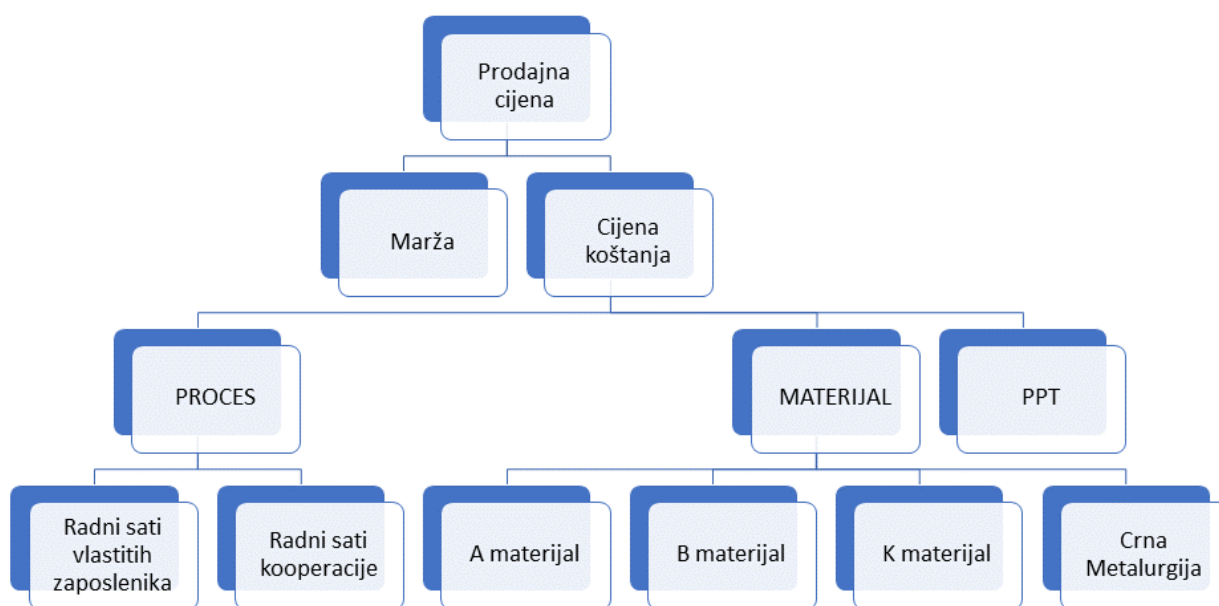
glavnog dizel motora, SFI podgrupe 601. PSFI kôd pomaže u boljem definiranju količina i troška svakog materijala koji čine tu podgrupu. To je od iznimne pomoći odjelu nabave koji tim kodom označava materijal od trenutka slanja upita dobavljačima, a on taj kôd zadržava i prilikom svog zaprimanja na skladištu pa sve do ispostave na brod.

Tablica 3. Primjer raščlambe glavnog dizel motora

Šifra	Naziv	Vrsta materijala	Jedinica Mjere
6	OSNOVNI STROJEVI I UREĐAJI		
60	DIZEL MOTORI ZA PORIV		
601	GLAVNI DIZEL MOTOR		
601.430	PORIVNI MOTOR	A	Komplet
601.431	PRIGUŠIVANJE PORIVNOG MOTORA	A	Komplet
601.434	ELASTIČNO TEMELJENJE PORIVNOG MOTORA	B	Komplet
601.435	"KAPA" SUSTAV GL. MOTORA	B	Komplet
601.436	REGULACIJSKA JEDINICA DOBAVE PLINA GL. MOTORA	A	Komplet
601.470	GENERATORI GL.MOTORA	A	Komplet
601.490	ELEM.ZA SPAJ.PRIČV.BRTV.LJEP.	B	Komplet
601.493	CIJEVNI ELEMENTI I CIJEVI	B	Tone
601.495	TEMELJI	B	Tone
601.498	CIJEVNA ARMATURA	B	Tone
601.540	EL.OPREME ZA UGRAD.U PULTEVE	B	Komplet
601.690	REZERVNI DIJELOVI-PREMA PROPISIMA	B	Komplet

4.3. Raščlamba troškova [7]

Kao i brod, i proces izrade kalkulacije može se raščlaniti na više načina ovisno što se želi prikazati, ali glavna je raspodjela ona prema vrsti troška. Troškovi zajedno čine cijenu koštanja gradnje broda, odnosno, nakon dodavanja marže, prodajnu cijenu.



Slika 6. WBS kalkulacije broda prema vrsti troškova

4.3.1. Proces

Pod procesom se misli na rad, odnosno trošak broja radnih sati proizvodnih radnika na aktivnostima gradnje broda. Kako bi se do njega došlo, potrebno je planirane resurse pomnožiti s obračunskom jedinicom – cijenom jednog radnog sata. Proces se, s obzirom na to jesu li ljudski kapaciteti vlastiti ili vanjski, može podijeliti na:

- **radne sate vlastitih zaposlenika** – ukupan broj sati zaposlenika Brodosplita koji se može podijeliti po mjestima troška kojima ti radnici pripadaju te
- **radne sate kooperacija** – radni sati vanjskih kompanija čiji će zaposlenici sudjelovati u nekom dijelu gradnje.

Bitno je razdvojiti ova dva troška zbog različitog broja sati koji im je potreban da obave isti posao i različitog iznosa jediničnog troška, odnosno cijene radnog sata.

Druga raščlamba je važnija i radi se prema mjestima troška koji su dani u Tablici 3. Oni pokrivaju sve poslove tijekom gradnje broda.

Tablica 4. Mjesta troška brodogradilišta Brodosplit

MJTR	NAZIV
2000	POGON IZRADE I OPREMANJA SEKCIJA
2200	RADIONICA BRODOOBRADE
2600	RADIONICA PREDMONTAŽE I
2700	RADIONICA PREDMONTAŽE II
2800	RADIONICA PREDMONTAŽE III
2900	RADIONICA URANJENOG OPREMANJA SEKCIJA
3600	RADOVI NEMETALNE OPREME
3800	RADOVI IZOLACIJE
4200	RADOVI A K Z
4600	INTERIJER I ZAVRŠNI RADOVI(P)
4600	INTERIJER I ZAVRŠNI RADOVI(P)
6000	POGON ODRŽAVANJA I ENERGETIKE
6100	RUKOVODSTVO POGONA I TEHNIČKO-TEHNOLOŠKA PRIPREMA
6400	RADIONICA ENERGETIKE
6500	RADIONICA ODRŽAVANJA ALATA, STROJNE I TOPLINSKE OBRAD
6800	RADIONICA ODRŽAVANJA
7000	POGON GRADNJE I PORINUĆA BRODA
7200	RADIONICA BRODOMONTERSKIH RADOVA
7300	RADIONICA ZAVARIVAČKIH RADOVA
7500	RADIONICA SKELA I PORINUĆA
8000	POGON OPREMANJA BRODA
8200	RADIONICA STROJOMONTAŽE
8300	RADIONICA IZRADE BRODOCJEVARSKE OPREME
8400	RADIONICA MONTAŽE BRODOCJEVARSKE OPREME
8500	RADIONICA IZRADE BRAVARSKO-LIMARSKE OPREME
8600	RADIONICA MONTAŽE BRODOBRAVARSKE OPREME
8700	RADIONICA ELEKTROMONTAŽE
8800	ISPITIVANJE I PRIMOPREDAJA

4.3.2. Materijal

Brodosplit koristi PSFI materijalni kôd kako bi specificirao materijal i opremu (Tablica 2), ali uvedena je još i podjela materijala prema tome koliki utjecaj može imati na cjelokupan projekt, bilo svojom cijenom, bilo rokom isporuke (v. stupac Vrsta materijala u Tablici 2).

- **A materijal** – odnosno ključna oprema, koja se naručuje i izrađuje ciljano za određeni brod što znači da ju je potrebno projektirati prema projektu broda. Ima vrlo dugo vrijeme isporuke čime može ugroziti samu isporuku broda te ima visoku cijenu. Primjer: aktivni stabilizatori.
- **B materijal** - oprema koja se naručuje ciljano za određeni brod, ali se odnosi na opremu u serijskoj proizvodnji koja ima kraće vrijeme izrade i ne tako visoku cijenu. Primjer: prozori, čamci za spašavanje.

- **K materijal** - materijal koji se nalazi u definiranom katalogu materijala, koji se kupuje za skladište te ugrađuje na sve brodove. Primjer: brtve, obujmice.
- **Crna Metalurgija (CM)** – odnosi se na limove i profile koji se naručuju na godišnjoj razini nakon definiranja terminskog plana ugovorenih brodova. Cijena se izražava u valuti po toni crne metalurgije (tCM) za svaki odrođeni tip.

4.3.3. Posebni i pojedinačni troškovi (PPT)

Posebni i pojedinačni troškovi određuju se na razini cijelog broda, a odnose se na neke fiksne troškove koje ne mogu potpasti pod nijednu drugu kategoriju, kao na primjer trošak klasifikacijskog društva, trošak osiguranja broda u gradnji ili trošak izrade projektne dokumentacije.

4.4. Vrste kalkulacije

U Brodosplitu se razlikuju četiri vrste kalkulacije, i to prema ulaznim podacima prilikom njihovog izračuna, broju odjela i zaposlenika koji sudjeluju u njihovoj izradi, metodama procjene troškova i razini do koje se raščlanjuje brod. Kod izrade planiranih kalkulacija prati se proces osnivanja broda (Slika 1), ali ne u potpunosti, i to zbog troškova izrade te kalkulacije, odnosno zbog prioriteta prilikom ugovaranja novogradnji. Prvi korak je zaprimanje upita kupca i pregled dobivene dokumentacije, a u današnje vrijeme postala je standardna praksa da brodovlasnik ima posebni projektni ured koji razvija idejni/konceptualni projekt broda, koji se onda šalje brodogradilištima kao podloga za davanje ponude. Idejni projekt sastoji se od tehničkog opis broda te može i ne mora imati opći plan. Ovisno o njihovoj kvaliteti i zainteresiranosti brodogradilišta za specifični projekt, kreće se u izradu osnovne ili preliminarne kalkulacije.

4.4.1. Osnovna kalkulacija

Osnovna kalkulacija većinom služi kupcu kao prvi indikator cijene na tržištu (koje zbog cikličnosti brodograđevne industrije mogu jako varirati) te uobičajeno može sadržavati grešku od +/-30%. Većinom je izrađuje samo služba prodaje na temelju povijesnih podataka tehnikom analogne procjene i tržišnih cijena ako se radi o manje interesantnom projektu te ako je dobivena dokumentacija štura. Ako je projekt dovoljno interesantan i dokumentacija dovoljno kvalitetna, odjel prodaje sâm raščlanjuje brod na SFI grupe i za glavne sustave daje okvirnu cijenu. Tom raščlambom želi se samo provjeriti koliko su zahtjevi "standardni" odnosno slični prije obrađenim projektima. Ako se bitno razlikuju, cijena se uvećava za neku

sigurnost. Uvijek se ide za tim da ima dovoljno sigurnosti, odnosno da cijena bude veća od one do koje se dođe dubljom razradom. To nije uvijek moguće, jer je proces osnivanja tek počeo te kupac može promijeniti svoje zahtjeve, pa time izmijeniti cijenu.

Tablica 5. Način procjene troškova u osnovnoj kalkulaciji

Vrsta troška	Razina raščlambe	Metoda procjene	Odjel
Materijal	SFI grupe	analogna	Prodaja
Proces	ne radi se	analogna	Prodaja
PPT	ne radi se	analogna	Prodaja

4.4.2. Preliminarna kalkulacija

Preliminarna kalkulacija prva je detaljnija kalkulacija čija izrada traje minimalno deset dana i uključuje barem deset stručnjaka iz minimalno tri odjela, što znači da je njezina izrada skupa. Cilj je te kalkulacije dobiti dobro razumijevanje troška gradnje predmetnog broda kako bi se dala ponuda koja je u skladu s tržišnim cijenama te kako bi se prošao prvi krug nuđenja, pa potom nastavilo s daljnjim razvojem projekta, odnosno približilo ugovaranju posla. Dokumentacija pristigla od kupca već je dovoljne kvalitete da bi se brod moglo razbiti na sustave, a iz nacрта je struktura broda dovoljno definirana. Očekivana greška iznosi +/- 15%. Dijagram tog procesa dan je na slici 8.

- Odjel ugovornog projektiranja raščlanjuje brod do SFI podgrupa te njegove sustave, koji većinom spadaju pod A materijal, uspoređuje s povijesnim podacima prijašnjih projekata ili novogradnji. Ovisno o ekspertizi, tim se sustavima može dodijeliti i procijenjeni trošak.
- Odjel plana normira radne sate prema mjestima troška na temelju svog iskustva, metodom analogije prema prijašnjim novogradnjama ili detaljno odrađenim kalkulacijama. U tome pomažu i podloge koje uspoređuju brodske sustave, koje je izradio odjel ugovornog projektiranja.
- Odjel prodaje daje iznos satnice prema kojoj će se računati trošak procesa, proračunava trošak B i K materijala kao postotak ukupne cijene metodom analogne procjene.
- Odjel nabave prema vlastitom ekspertnom znanju pomaže u ocjeni troška A materijala, koji je raščlanio i usporedio odjel ugovornog projektiranja, a razina njegove aktivnosti u ovom slučaju nije velika.

Tablica 6. Način procjene troškova u preliminarnoj kalkulaciji

Vrsta troška	Razina raščlambe	Metoda procjene	Odjel
B i K materijal	Na 1. razinu	Analogna	Prodaja
A i CM materijal	SFI podgrupe	Odozgo prema gore, analogna	Ugovorno projektiranje / Nabava
Proces	Samo na razinu mjesta troška, bez podjele na vlastite i kooperaciju	analogna	Odjel plana i normiranja / Prodaja
PPT	Na 1. razinu	analogna	Prodaja

Zbog samog troška izrade, preliminarna kalkulacija ne prati proces osnivanja broda (Slika 1, dio preliminarnog projekta), odnosno nema to trajanje. Brodogradilište ne želi ući u daljnje troškove, ako kupac već u ovoj fazi nije spreman svoj jak interes potkrijepiti određenom kompenzacijom u slučaju odustajanja, kroz npr. potpisivanje pisma namjere. Ako se pismo namjere potpiše, kreće se u daljnje osnivanje broda, odnosno u izradu ugovorne kalkulacije.

4.4.3. Ugovorna kalkulacija

Ugovorna kalkulacija vrlo je detaljan tip kalkulacije čija izrada traje nekoliko mjeseci s obzirom na to da se oslanja na ugovorni projekt broda. Od kupca se dobiva dodatni set dokumentacije koji je vrlo važan za njenu kvalitetnu izradu, prvenstveno Odobrena lista proizvođača opreme (tzv. *Makers lista*) koja sadrži zahtijevane proizvođače opreme ili sustava broda. Vrlo je bitna, jer nabavna cijena opreme može jako varirati, a time onda imati i značajan utjecaj na konačan trošak gradnje broda.

U izradi sudjeluju sva četiri gore navedena odjela u punom kapacitetu, zajedno s drugim odjelima kompanije (npr. odjel financija za troškove kredita). Ovdje također mogu sudjelovati i vanjski konzultanti ako za neki dio nema dovoljno znanja unutar kompanije. U ovoj kalkulaciji, komunikacija, odnosno prezentiranje i argumentiranje planiranih resursa, odnosno procijenjenih cijena u sklopu interdisciplinarnog tima, postaje ključ za dobro proračunavanje troškova. Uprava društva aktivno sudjeluje u sastancima i nadgleda samu izradu kalkulacije.

Ugovorna kalkulacija ima više revizija, koje se onda prezentiraju kupcu ovisno o stupnju razvoja projekta. A i B materijal raščlanjuje se do razine PSFI koda te se za točan proračun dobivaju cijene od dobavljača pa se tehnikom odozgo prema gore izračunava ukupni trošak. Količina K materijala analogno se procjenjuje spram već izgrađenih brodova, a jedinične cijene su otprije poznate. Crna metalurgija raščlanjuje se također kroz PSFI kôd te se metodom odozgo prema gore i tehnikom analogne procjene dolazi do njezinog troška. Cijena po tCM zna se od ranije kroz proces tzv. *hedgiranja*.

U procjeni kapaciteta, odnosno broja radnih sati uključuje se i odjel proizvodnje, odnosno direktori organizacijskih jedinica, koji dobivaju razrađene opsege posla tih jedinica. Na primjer direktor cijevne izrade dobiva raščlambu cjevovoda, broj detalja, vrste materijala koji se koriste, ukupnu dužinu cjevovoda itd., na temelju čega daje svoju procjenu broja radnih sati potrebnih za izradu. Radni sati kooperacije odnose se na one aktivnosti odnosno poslove koji se povjeravaju vanjskim suradnicima po sistemu *ključ u ruke*.

Tablica 7. Način procjene troškova u ugovornoj kalkulaciji

Vrsta troška	Razina raščlambe	Metoda procjene	Odjel
A materijal	Na razinu PSFI koda	Cijena dobavljača, odozgo prema gore	Ugovorno projektiranje / Nabava
B materijal	Na razinu PSFI koda	Cijena dobavljača, analogna,	Ugovorno projektiranje / Nabava
K materijal	Osnovna razina	Analogna, odozgo prema gore	Ugovorno projektiranje / Nabava
CM materijal	Na razinu PSFI koda	Odozgo prema gore, analogna, cijene dobavljača	Ugovorno projektiranje / Nabava
Radni sati vlastitih zaposlenika	Na razinu mjesta troška	Odozgo prema gore, analogna, cijene dobavljača	Odjel plana i normiranja / Direktori organizacijskih jedinica
Radni sati kooperacije	Na razinu opisa ukupnog posla	Na temelju dobivenih ponuda	Odjel nabave / Odjel ugovornog projektiranja

PPT	Na 1 razinu	Prema dobivenim cijenama	Nabava / Drugi odjeli/ Vanjski eksperti /Prodaja /Uprava
-----	-------------	--------------------------	--

Za brodogradilište ovo je najvažniji dokument u cjelokupnom procesu ugovaranja i gradnje broda, jer čak i da cijeli proces gradnje i odnosa s kupcem ide najboljim mogućim tijekom ako ugovorna cijena bude samo par postotaka niža od ostvarenih troškova, brodogradilište neće ostvariti dobit, a ako je greška još malo veća, brodogradilište će na brodu ostvariti gubitak. Treba zamijetiti da je loše i ako je greška previše pozitivna, jer to onda znači da proces izrade kalkulacije nije dobar, odnosno da zbog previsokih cijena (koje nisu opravdane troškovima) brodogradilište neće ugovarati dovoljan broj projekata.

4.4.4. Ostvarena kalkulacija

Ostvarena kalkulacija zapravo predstavlja ostvarene troškove tj. one troškove koji su se stvarno dogodili, kao na primjer: potrošeni materijal, ugrađena oprema, utrošeni sati. Kao što je već spomenuto, kompletnu kalkulaciju moguće je dobiti tek po završetku projekta, ali s njom se i tijekom izrade može pratiti točnost ugovorene kalkulacije i na temelju toga odraditi korektivne radnje. Za prikupljanje podataka koristi se informatički sustav ERP (*Enterprise resource planning*), ali on troškove objedinjuje prema mjestima troška, pa ugovorenu i ostvarenu kalkulaciju nije moguće jednostavno povezati. Praćenje ostvarenja moguće je samo na mjesečnoj bazi uz potrebe ručne prilagodbe podataka. Zbog toga se ključna oprema prati "ručno", tj. projektni tim prati da je odjel nabave ugovori prema cijenama iz obvezujućih ponuda dobivenih u ugovornoj fazi. Pritom u informatičkom sustavu nije napravljena veza koja bi omogućavala zapis izvanrednih, dodatnih troškova vezanih za ključnu opremu putem PSFI koda.

Tablica 8. Način izračuna troškova u ostvarenoj kalkulaciji

Vrsta troška	Razina raščlambe	Metoda procjene	Odjel
A materijal	Na razinu PSFI koda	Ostvarena cijena prema ugovoru	Odjel nabave / Projekt menadžment tim
B materijal	Na razinu PSFI koda	Ostvarena cijena prema ugovoru	Odjel nabave / Projekt menadžment tim
Ostali	Prema mjestu	Prema fakturama	IT / Računovodstvo i

materijal	troška	na kraju mjeseca	financije
Proces	Prema mjestu troška	Prema fakturama na kraju mjeseca	IT / Računovodstvo i financije
Proces	Prema mjestu troška	Prema fakturama na kraju mjeseca	IT / Računovodstvo i financije

Zaključno, ovako tvrdu podjelu procesa izrade kalkulacije u realnosti nije moguće održati, što je i normalno jer ovisno o potentnosti projekta, razini partnerstva između potencijalnog kupca i brodogradilišta, stanju na tržištu, ali i trenutnoj dostupnosti zaposlenika, dolazi do improviziranja, poglavito u ranim fazama kalkuliranja. Bitno je da se takvo improviziranje zabilježi kao rizik projekta, odnosno da mu se pridoda neki trošak proračunat na temelju ranije odrađenih projekata.

Tablica 9. Usporedba vrsta kalkulacije

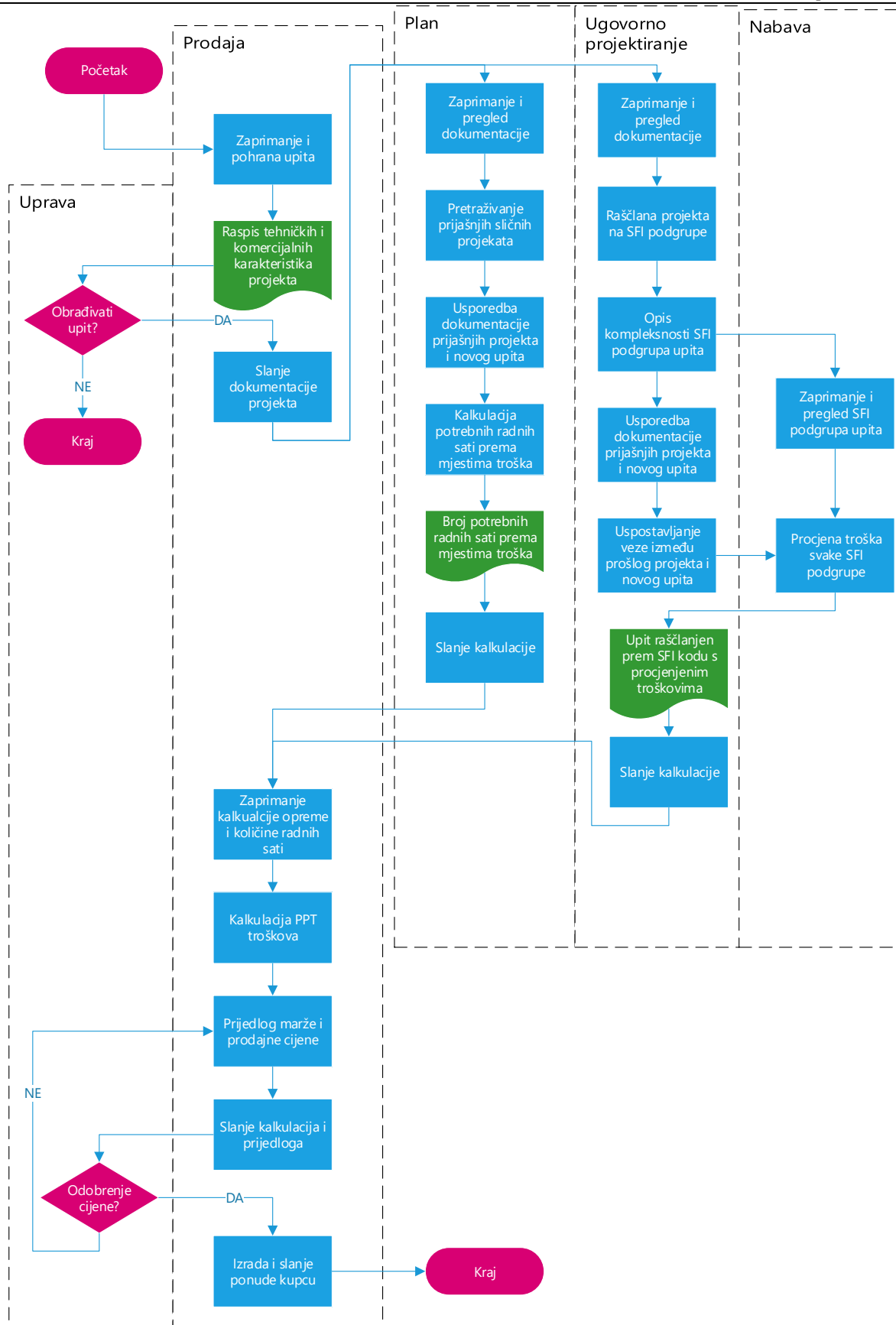
Vrsta kalkulacije	Dostupna dokumentacija	Trošak izrade	SFI rasčlana	Odjeli	Broj zaposlenika	Izvor podataka
Osnovna kalkulacija	Zahitjevi kupca; šturi tehnički opis s ili bez općeg plana	Nizak	Grupe	Prodaja	Maksimalno 4	Slični projekti
Preliminarna kalkulacija	Tehnički opis; Opći plan	Srednji	Podgrupe	Prodaja, Plan, Ugovorno projektiranje	Maksimalno 20	Slični projekti, proračuni
Ugovorna kalkulacija	Tehnički opsi; Opći plan; Makers lista, Proračuni brodskih sustava	Visoka	PSFI	Nabava, Prodaja, Proizvodnja, Ugovorno projektiranje	Najmanje 30	Proračuni, dobivene cijene
Ostvarena kalkulacija	As built dokumentacija	Nizak	Mjesta troška	IT / Računovodstvo	/	IT sustav

5. DEFINIRANJE I ANALIZA ZAHTJEVA

U prijašnjem poglavlju već je dan kratak opis izrade preliminarne kalkulacije sa stajališta odjela koji u njoj izradi sudjeluju, a u ovom poglavlju prikazuje se logički model procesa (slika 10), u kojem je autor sudjelovao, pa je taj prikaz plod njegovog iskustva. Kroz razgovor utvrđeni su zahtjevi korisnika, a njihova analiza napravljena je tzv. MoSCoW metodom [6] koja dijeli zahtjeve korisnika na one koji:

- se moraju ispuniti (*must have*) – zahtjevi su krucijalni – oznaka M
- bi se trebali ispuniti (*should have*) – zahtjevi su važni, ali ne krucijalni – oznaka S
- bi se mogli ispuniti (*could have*) – zahtjevi su poželjni, ali ne bitni - oznaka C
- neće ispuniti (*won't have*) – najmanje bitni zahtjevi, odnosno zahtjevi koji su izvan trenutnog opsega razvoja – oznaka W

Tijekom zapisa zahtjeva odmah su se bilježili bitni podaci u vezi s tim zahtjevima. Pored toga, kroz pregled dosadašnjih načina spremanja podataka došlo se do informacija koji podaci trebaju biti zapisani, koji su bitni za pretraživanje te koji trebaju biti prezentirani kroz završne dokumente. Odgovori na ta pitanja pomogli su u izradi dijagrama toka koji je prikazan na idućoj stranici, odnosno pri definiranju entiteta, atributa i veza u bazi podataka.



5.1. Odjel prodaje

Zahtjevi odjela prodaja slični su kao i oni drugih odjela, a glavna mu je želja imati aplikaciju kroz koju će za određene kriterije moći pregledavati ranije unesene kalkulacije da bi se na temelju njih radile nove. Također, važno je stvoriti sustav za brzu procjenu PPT troškova, jer on do sada nije postojao. U zahtjeve koji se ne mogu ispuniti, spada komunikacija između odjela i slanje obavijesti. Prodaji je bitno moći izraditi izvještaje u kojima će biti objedinjenje informacije drugih odjela.

Tablica 10. Zahtjevi odjela prodaje

Utvrđivanje zahtjeva i analiza		Odjel prodaje
Naziv	Bitni podaci	MoSCoW
Omogućiti upis novog upita	Šira upita, Naziv kupca, Ime projekta, Naziv projekta, Opći podaci o brodu	M
Omogućiti izradu više kalkulacija za jedan upit	Vrsta kalkulacije, Datum izrade,	M
Omogućiti pregled prije već napravljenih kalkulacija	Tip broda, Osnovne tehničke karakteristike, Status	M
Omogućiti kalkulaciju PPT troškova	Vrste PPT troškova, Komentar, Izvor informacije o trošku	M
Omogućiti upis tržišnih informacija	Naziv konkurenta, cijena, izvor informacija	S
Omogućiti izradu izvještaja objedinjene kalkulacije za upravu	Opći podaci o upitu, Zbirna kalkulacija podijeljena prema vrsti troškova	S
Izraditi ponudu za kupca		C
Omogućiti slanje obavijesti ostalim sudionicima		W
Omogućiti komunikaciju s ostalim sudionicima		W

Do sada su se kao spremište podataka koristili *excel* datoteke na serveru kompanije. Za svaki upit otvarao bi se novi folder u koji bi se spremala dobivena dokumentacija i *mailovi* te zaprimljene kalkulacije drugih odjela, koje bi se onda spajale i putem *maila* slale na odobrenje. Postoji tablica upita u koju se zavodi svaki novi upit. U njoj se upisuju šturi osnovni podaci o samom kupcu i upitu te tijekom upita i ponuđena cijena.

TUM U	KUPAC	BROKER / PREDSTAVNIK	DRŽAVA KUPCA	TIP BRODA	KV	TEHNIČKE KARAKTERISTIKE	ROK ZA DAVANJE PONUDE	PONUĐENA DANA	PRIORITET NIV	PONUĐENA (u MLN)
sv2017.			Germany	Apartment Vessel - hull part	1		NEIMA ROKA		C	

Slika 7. Tablica upita odjela prodaje

5.2. Odjel ugovornog projektiranja

Odjel ugovornog projektiranja ima najviše djelatnika koji sudjeluju u izradi kalkulacije ovisno o specifičnim znanjima za svaki dio broda. Trenutno svaki od njih ima svoju datoteku u kojoj čuva dokumentaciju s prijašnjih projekata i potom uspoređuje s predmetnim upitom. Nakon toga se završni podaci upisuju u zajedničku *excel* tablicu koja je prikazana na slici 8.

Tablica 11. Zahtjevi ugovornog projektiranja

Utvrđivanje zahtjeva i analiza		Odjel ugovornog projektiranja	
Naziv		Bitni podaci	MoSCoW
Omogućiti pregled prijašnjih projekata		Nazivi projekta, Osnovne tehničke karakteristike, SFI kod	M
Omogućiti usporedbu novog upita i prijašnjih projekata		Zapis komentara usporedbe podgrupe SFI-a, opis SFI-a za svaki projekt	M
Omogućiti pregled troška za svaki SFI kod.		Kao i gore	M
Omogućiti izbor SFI podgrupa prema grupama i osnovnim grupama		SFI kod	M

Omogućiti raspodjelu posla između djelatnika	Veza između djelatnika i SFI koda, Popis djelatnika	C
Omogućiti upis komentara za svaki SFI	/	S
Omogućiti izradu izvještaja za odrađenu kalkulaciju	/	S
Omogućiti izradu izvještaja s usporedbom novog upita s više prijašnjih po SFI podgrupama	/	C
Omogućiti komunikaciju s ostalim kolegama	/	W

SFI	Vrsta materijala (AZM; N)	MASLOV (SFI mašina)	Poglavlje Kupčeve specifikacije	MASLOV (Kupčeva specifikacija)	Os nove tehničke karakteristike iz Kupčeve specifikacije (Engleski)	Opis kompleksnosti sustava, opis primjerenosti tipu broda i izvedivost u BS-u (Hrvatski)	FAKTOR (procjena)	VEZA P/Nov.
566		Helideck	566	Helicopter infrastructure with equipment	complete helicopter integration on deck08 for supporting concurrent operation of 2 helicopters of the AIRBUS H125 size and weight	Extra složeno rješenje. Najsišnije rješenje je videno na Scenic projektu (P1319)	1,2	4339
566		Helideck - Electric equipment	566	HELICOPTER INFRASTRUCTURE WITH EQUIPMENT	Helideck Monitoring System (2x landing helidecks). The helideck shall be equipped with deck lighting, in compliance with rules	Složnije - Dva sustava el. opreme	2,0	Nov. 468
631		Propeller plant (PPP)	631	Main propeller plant	Two (2) off Fixed Pitch Propellers, driven by two (2) reduction gears, coupled to two (2) electric motors	Standardno rješenje primjereno ovom tipu broda. Ipak nešto malo skuplja izvedba zbog bolted krila propelera. (Krila spojena na glavinu sa SS vijcima)		
646		Exhaust gas boiler	640	EGB / Catamiser	Four (4) combined SCR Catamisers and exhaust gas heated economizer shall be installed, 1 in each engine exhaust line utilizing waste heat in the engines exhaust gas and supplying hot water to the circuit in series with the oil-fired heater. Four (4) Combined SCR and exhaust gas heated economizer	Radi se o nestandardnom rješenju koje je možda i patentirano pa imamo jedino "GESAB" kao proizvođača. Radi se i o problemu certificiranja Tier III motora pa smo sugerirali Vlasniku da prihvati odvojen SCR koji se kupuje sa motorom i 4 odvojena standardna ekonomska zera.		
722		Fresh water cooling system	722	FRESHWATER COOLING SYSTEM	The main fresh water cooling systems shall be arranged as fully autonomous systems completely within the boundaries of each engine room. Further within each engine room the FW cooling shall be split into separate systems to match the SW systems for auxiliaries	Primjereno tipu broda.	2,0	Nov. 484
731		Starting air system	731	Starting air system	The system shall consist of 2 off air cooled starting air compressors, 1 located in each engine room, connected to 2 off air bottles, 1 located in each engine room, and automation equipment.	Primjereno tipu broda.	1,5	Nov. 484
745		Exhaust gas system for boiler and inc.						
757		Steam and condensate system in ER		Nije opisano		U Kupčevoj specifikaciji nije primijenjena para već vruća voda pod tlakom.	3,0	Nov. 484

Slika 8. Tablica usporedbe i kalkulacije ključne opreme

5.3. Odjel plana

Odjel plana zaprimljenu dokumentaciju pohranjuje na svoj poseban folder na serveru kompanije, razaznaje o kakvom se brodu radi u predmetnom upitu pa traži sličan projekt i otvara njegovu kalkulaciju broja radnih sati koja je spremljena u *excel* tablici (slika9). Ona je ujedno i predložak za izradu nove tablice u kojoj se samo mijenjaju brojevi.

Utvrđivanje zahtjeva i analiza		Odjel Plana
Naziv	Bitni podaci	MoSCoW
Omogućiti pregled prijašnjih projekata	Nazivi projekta, Osnovne tehničke karakteristike,	M
Omogućiti upis broja radnih sati prema mjestima troška za predmetni upit	Raspis mjesta troška, Nazivi mjesta troška	M
Omogućiti uvid u broj radnih sati preko organizacijskih jedinica	Raspis organizacijskih jedinica, Nazivi	M
Omogućiti raspodjelu posla između djelatnika	Veza između djelatnika i SFI koda, Popis djelatnika	C
Omogućiti upis komentara	/	M
Omogućiti izradu izvještaja za odrađenu kalkulaciju	/	S
Omogućiti izradu izvještaja usporede novog upita s više prijašnjih	/	C
Omogućiti komunikaciju s ostalim kolegama	/	W

Ponudbena kalkulacija		Ponudbeni normativ				
Šifra OJ	Naziv organizacijske jedinice (nova organizacija)	Normativ	Stara	Normativ	RS / t cm	RS / cGT
		RS	Šifra OJ	Nov.1	2,310	16,655
		RS		RS		
2200	Brodoobradna radionica	21,500	2200	21,500	9.31	1.29
2600	Radionica predmontaže I	20,500	2300	107,900	8.87	1.23
2700	Radionica predmontaže II	72,300	2300		31.30	4.34
2800	Radionica predmontaže III	15,100	2300		6.54	0.91
2900	Radovi uranjenog opremanja sekcija	9,500	2,900	9,500	4.11	0.57
2000	POGON IZRADE I OPREMANJA SEKCIJA	138,900	2000	138,900	60.13	8.34
7200	Radionica brodomonterskih radova	26,800	2400	55,200	11.60	1.61
7300	Radionica zavarivačkih radova	28,400	2400		12.29	1.71
7500	Radionica skela i porinuća	19,800	2500	19,800	8.57	1.19
7000	POGON GRADNJE I PORINUĆA BRODA	75,000	7000	75,000	32.47	4.50
8200	Strojmontažna radionica	28,500	3200	28,500	12.34	1.71
8300	Radionica izrade cjevovoda	11,800	3300	70,300	5.11	0.71
8400	Montaža brodocjevarske opreme na brodu	58,500	3300		25.32	3.51
8500	Radionica izrade bravarsko-linarske opreme	14,800	3400	46,800	6.41	0.89
8600	Montaža brodobrarske opreme na brodu	32,000	3400		13.85	1.92
8700	Elektromontažna radionica	68,000	3500	68,000	29.44	4.08
8000	POGON OPREMANJA BRODA	213,600	8000	213,600	92.47	12.82
5600	Radionica užetara	0	5600	0	0.00	0.00
6500	Radionica održalata, strojne i topl. obrade	1,500	6500	1,500	0.65	0.09
1900	BRODOGRADILIŠTE, d.o.o.	429,000	1900	429,000	185.71	25.76
3600	Nemetalna oprema, d.o.o. (0 rs KUR)	8,300	3600	8,300	3.59	0.50
3800	Izolacije, d.o.o. (218.000 rs KUR)	0	3800	0	0.00	0.00
4200	Antikoroziivna zaštita, d.o.o. (cca 76.300 m2)	53,900	4200	53,900	23.33	3.24
4200	Antikoroziivna zaštita, Kooperacija	0	Koop		0.00	0.00
9300	Metalna oprema i konstrukcije, d.o.o. (VIBO)	0	9300	0	0.00	0.00
	VANJSKI POGONI - DRUŠTVA	62,200		62,200	26.93	3.73
1000	GRADNJA BRODA - UKUPNO	491,200		491,200	212.64	29.49

Slika 9. Izgled kalkulacije odjela Plana

5.4. Odjel nabave

Posjeduje podatke u svojim *proračunskim* tablicama (slika 10) koje onda komuniciraju s odjelom ugovornog projektiranja, *mailom*, na sastancima ili telefonom. Nemaju pristup usporedbi kompleksnosti spram bivših projekata i ne mogu sami upisivati podatke. Tablice koje trenutno koriste nisu standardizirane, koriste različite vrste podataka u istom polju, ne moguće ih je jednostavno, analizirati i uvesti u neki drugi sustav, pogotovo ne Microsoft Access.

651 AUXILIARY DIESEL ENGINE 665 EMERGENCY DIESEL GENERATOR 667 SHAFT GENERATOR						
Proizvođač						
651 AUX.						
Tečnički odgovara	DA	DA	DA	DA	DA	DA (ako pozitivno odgovore na naše primjedbe)
	(DOSTAVITI PONUDU DA SU MOTORI TIER III i ako vlasnik potvrdi drugačiju konfiguraciju)	(DOSTAVITI PONUDU DA SU MOTORI TIER III i ako vlasnik potvrdi drugačiju konfiguraciju)	(DOSTAVITI PONUDU DA SU MOTORI TIER III i ako vlasnik potvrdi drugačiju konfiguraciju)	(DOSTAVITI PONUDU DA SU MOTORI TIER III i ako vlasnik potvrdi drugačiju konfiguraciju)	DA (DOSTAVITI PONUDU DA SU MOTORI TIER III i ako vlasnik potvrdi drugačiju konfiguraciju)	
Cijena (T: E)	30.000 € uključuje 3 pom. motora, em'cy dg, i motori za Vlasnika	41.980 € uključuje 2 pom. motora i em'cy dg bez ŠG i SCR- a (jed. Cijene: 1 x 166.100, 1 x 187.940 i 1 x 65.940) Cijena SCR-a)	42.690 € uključuje 3 pom. motora i em'cy dg bez ŠG i SCR- a (jed. Cijene: 1 x 166.100, 1 x 187.940 i 1 x 65.940)	40.402 € uključuje 3 pom. motora i em'cy dg (jed. Cijene: 1 x 390.000, 2 x 274.500 i 1 x 105.900) - bez ŠG	8370 € uključuje konfiguraciju sa samo 2 pom. motora - bez EDG i ŠG	753.830,00 € + 15.000,00 E (commiss) uključuje 3 pom. motora i em'cy dg (jed. Cijene: 1 x 268.590,00 2 x 192.270,00 i 1 x 85.700 145.000 serviser) - bez ŠG
Broj ponude	16-1232 A1 & 16-1232 B2 & 16-1232 C2 27.07.2016 & 02.08.2016 & 04.08.2016	160804/DP	160719/DP	0979-02 i 1N-1300-1-6HAL2WHT-AUX 15-EMER	A1060H4232	SMT-S-05082016-01 i SMT-S-05082016-02
Datum ponude	04.08.2016	04.08.2016	19.07.2016	13.07.2016 i 28.07.2016	21.7.2016	5.8.2016
Ponuda vrijedi do :	60 dana	20 dana	20 dana	do kraja 2016	90 dana	30 dana

Slika 10. Usporedna tablica cijena ključne opreme

Tablica 12. Zahtjevi odjela nabave

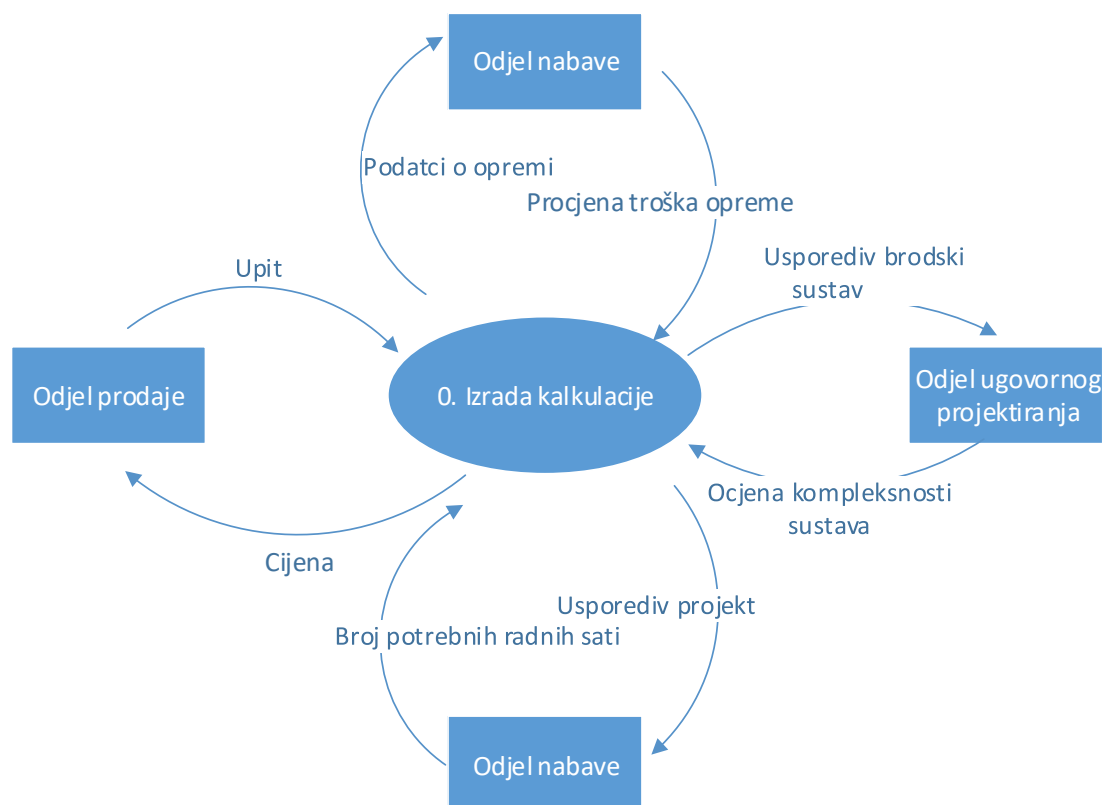
Utvrđivanje zahtjeva i analiza		Odjel nabave
Naziv	Bitni podaci	MoSCoW
Omogućiti pregled raščlambe predmetnog upita	SFI raščlamba, osnovne tehničke karakteristike, obrađeni podaci Ugovornog projektiranja	M
Omogućiti upis troškova A materijala za predmetni upit	SFI raščlamba predmetnog upita	M
Omogućiti komunikaciju s ostalim kolegama	/	W
Omogućiti dobivanje izvještaja kalkulacije A materijala u preliminarnoj kalkulaciji	/	S

6. IZRADA BAZE PODATAKA

Sam proces izrade baze tekao je stvaranjem kontekstnog dijagrama, nakon čega se krenulo u izrazu dijagrama Entiteti-Veze na papiru i u sustavu MS Access zbog brzine i jednostavnosti.

6.1. Kontekstni dijagram[9]

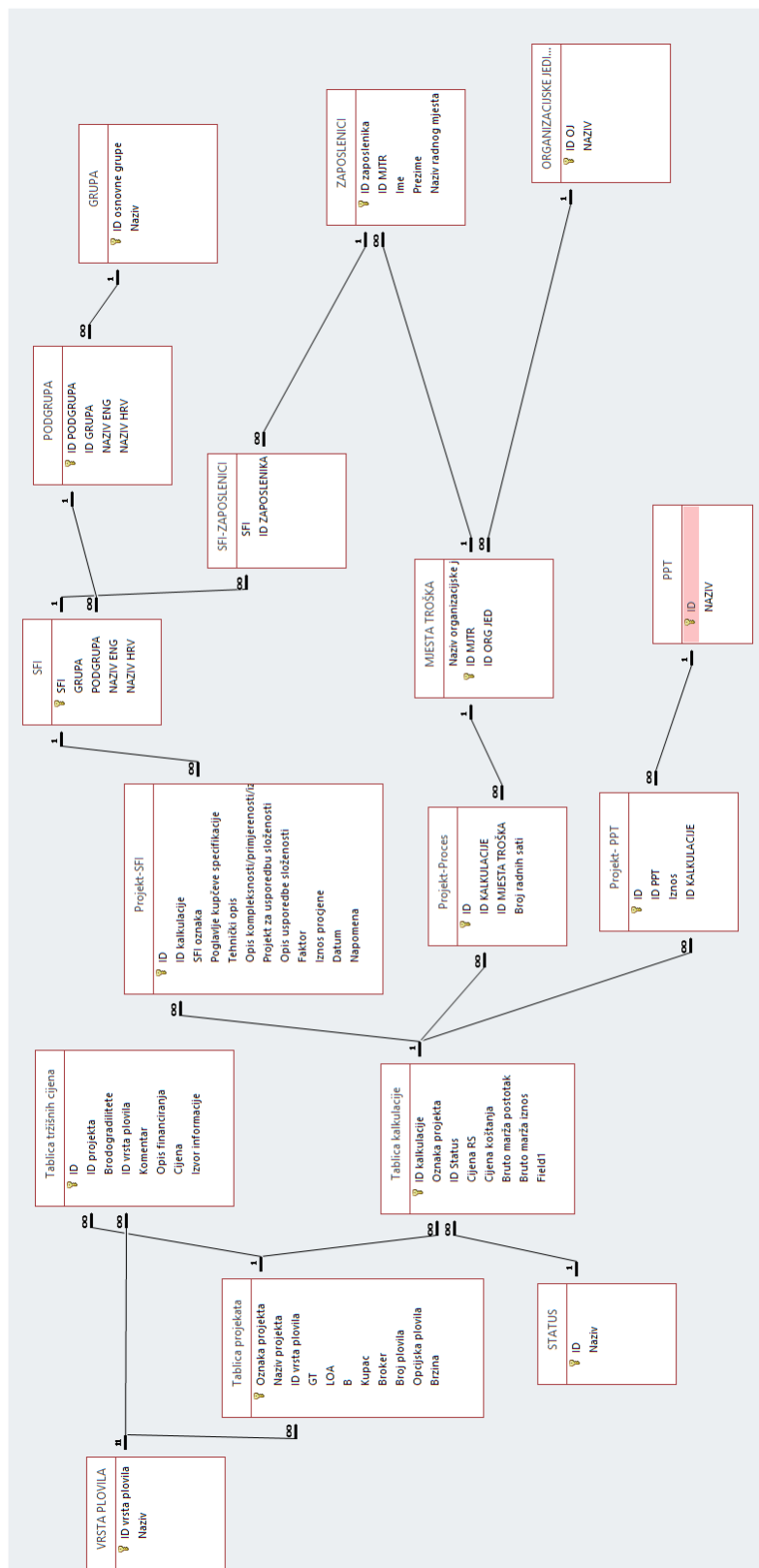
Kontekstni dijagram baze podataka izgleda tako da odjeli koji sudjeluju u procesu izrade kalkulacije predaju neke informacije sustavu, a on im obrađene podatke vraća nazad. U kontekstnom dijagramu nema vanjskih skladišta, iako bi se ovdje mogla napraviti razlika jer neke podatke generira IT sustav brodogradilišta (samo predaje informacije ništa ne prima nazad) ipak, zbog jednostavnosti modela to je izostavljeno.



Slika 11. DFD dijagram 0 razine

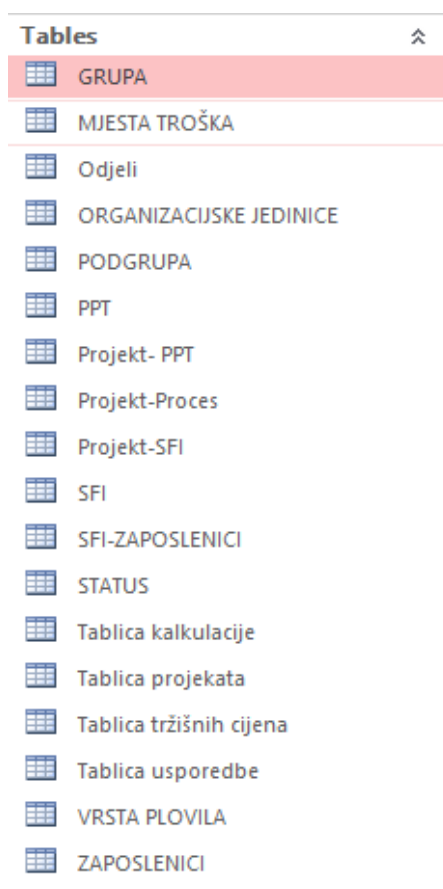
6.2. Izrada EV dijagrama u MS Accessu

Baza podataka je rađena u alatu Microsoft Access 2016 koji omogućava jednostavnu izradu relacijskog modela te je jedan od najkorištenijih paketa za upravljanje bazama podataka. Kao ulazni parametri pri izradi baze poslužile su tablice iz prijašnjih poglavlja i liste zahtjeva odjela. One nisu jasno i precizno postavljene niti sačinjavaju sve potrebne informacije. To se ne bi niti moglo očekivati jer ni sami sudionici procesa izrade kalkulacije nisu bili sigurni na koji način pristupiti izradi baze podataka. U suštini to je zato što za razliku od proračunske tablice baza podataka je prema definiciji [9] skup međusobno povezanih podataka bez redundancije. Ipak dosadašnji načini zapisa podataka pomogao je u identifikaciji bitnih onih bitnih i njihovoj međusobnoj vezi. Entitet-Veza dijagram je rađen ručno na papiru i onda prebačen u MS Access. Atributi su dodijeljeni entitetima na temelju tablica iz prethodnog poglavlja i razgovora sa sudionicima.



Slika 12. Dijagram EV preliminarne kalkulacije

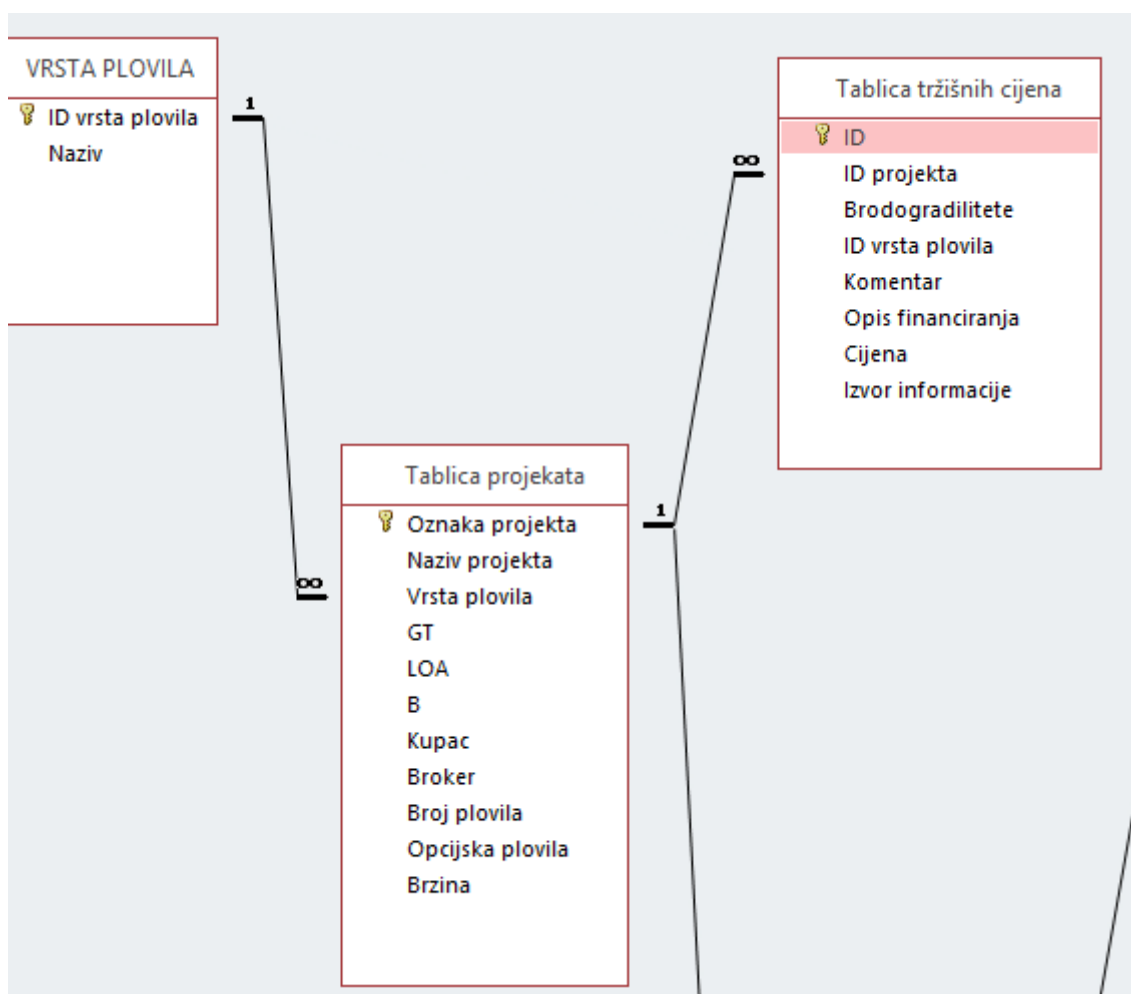
Iz dijagrama na slici 10 se vidi da je konceptualizacija bila vrlo zahtjevna. Baza ima ukupno 18 entiteta, od kojih je 10 unaprijed napravljeno prema podacima dobivenim iz Brodosplita kao na primjer, nazivi i šifre organizacijskih jedinica i mjesta troška ili opći i tipski razvoj SFI koda (vidi u prilogu). Sve to je zahtijevalo da baza već u ranom stadiju ima nekoliko stotina zapisa pa se posebna pažnja morala obratiti na način rukovanja i mijenjanja veza u MS Accessu. Na slici 13 su dani svi entiteti, a svi koju su pisani velikim slovima su unaprijed definirani i kroz bazu se nije ništa u njih upisivalo, samo su služili kao referentni podatci.



Tables	
GRUPA	
MJESTA TROŠKA	
Odjeli	
ORGANIZACIJSKE JEDINICE	
PODGRUPA	
PPT	
Projekt- PPT	
Projekt-Proces	
Projekt-SFI	
SFI	
SFI-ZAPOSLENICI	
STATUS	
Tablica kalkulacije	
Tablica projekata	
Tablica tržišnih cijena	
Tablica usporedbe	
VRSTA PLOVILA	
ZAPOSLENICI	

Slika 13. Lista entiteta

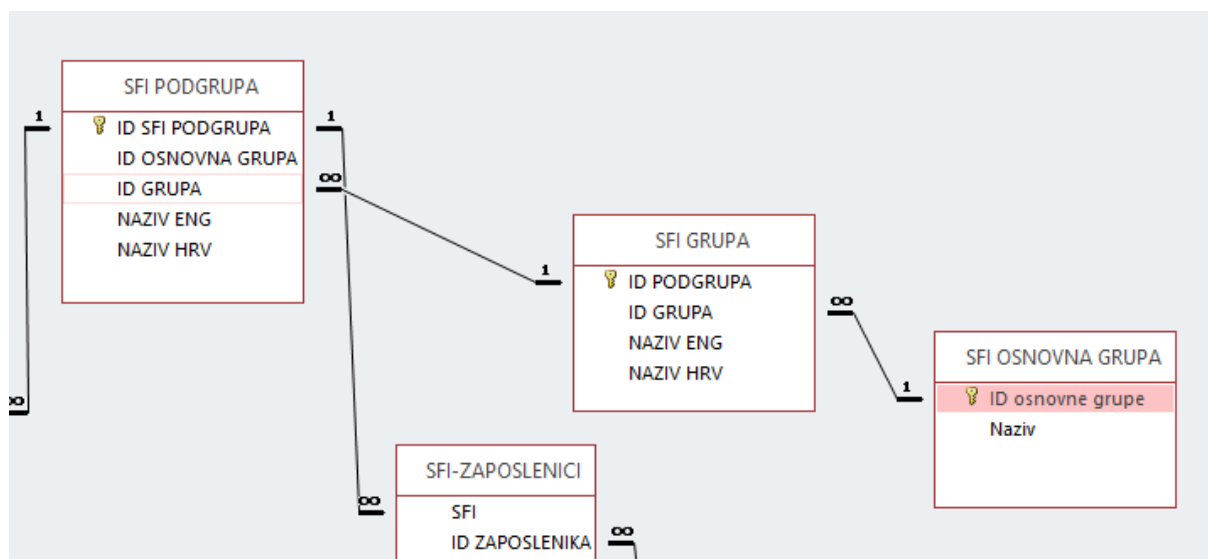
Baza se može dalje podijeliti u 2 dijela. Prvi koji se bavi izradom kalkulacije i drugi koji zapisuje i podatke o proizvodu te o tržišnim informacijama. Kako se brodogradilište Brodosplit specijaliziralo u niši putničkih brodova, lista tehničkih karakteristika je svedena samo na one koje se pojavljuju kao bitni u toj tržišnoj niši. Prilikom upisa novog zapisa bira se i vrsta plovila koja kasnije omogućava lakšu usporedbu.



Slika 14. Entiteti vezani za istraživanje tržišta

6.3. Hijerarhijska struktura raščlanjenih podataka

U bazi je ugrađena velika količina podataka koji su jednom uneseni i neće se dalje mijenjati, nego moraju poslužiti kao veza između pojedinih zapisa. Tu se prvenstveno misli na opću raščlambu SFI koda i raščlambu mjesta troškova i organizacijskih jedinica. Hijerarhija je osigurana putem veza 1 prema više između svake SFI grupe.



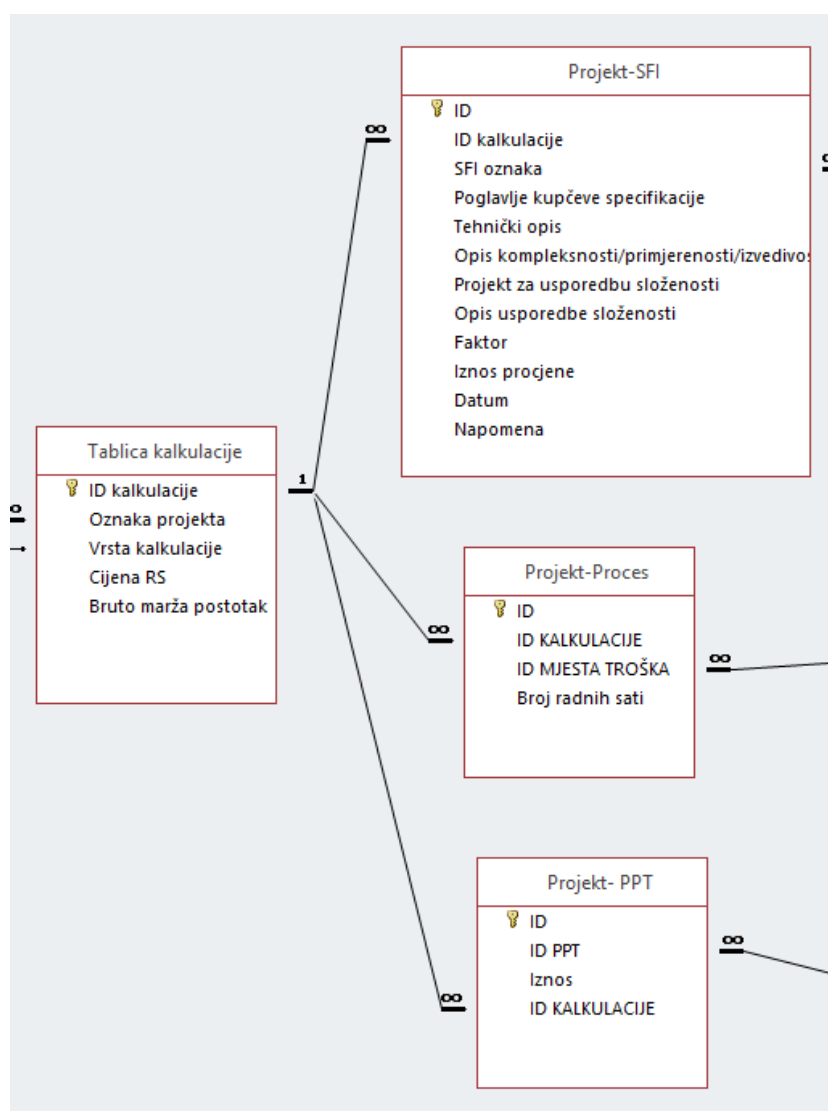
Slika 15. Hijerarhija SFI raščlambe

Na slici 15 je vidljivo da ID SFI PODGRUPA je ujedno i primarni ključ ovog entiteta, a u stupcu pored se nalazi „roditelj“ ID GRUPA koja je vezom više prema 1 vezana za entitet SFI GRUPA.

	ID SFI PODGRUPA	ID GRUPA	NAZIV HRV
+	282	28	LIČENJE STROJ.PUMPE STANICE, PROST. KORM. URE
+	283	28	LIČENJE TERETNOG PROSTORA
+	284	28	LIČENJE TANKOVA TERETA
+	285	28	LIČE.TANK.BAL.TANK.MOR.VODE, STABI.TANK.PREC
+	286	28	TANKOVI MORSKE VODE I DRUGI TANKOVI- LIČENJE
+	287	28	TANKOVI GORIVA I TANKOVI ULJA ZA PODMAZ.-LIČ
+	288	28	KATODNA ZASTITA,UNUTANJA
+	301	30	POKLOPCI TERETNIH GROTALA GORNJE PALUBE
+	302	30	POKLOPCI TERETNIH GROTALA U MEĐUPALUBLJU
+	303	30	PALUBNI OTVORI TANKOVA TERETA
+	304	30	GROTLAŠČA, PROVLAKE
+	305	30	PRAMČANI OTVORI
+	306	30	KRMENI OTVORI
+	307	30	BOČNI OTVORI
+	308	30	VRATA NA PREGRADAMA SKLADIŠTA TERETA
+	309	30	ZAJEDNIČKI HIDRAULIČKI SUSTAV ZA GROTLA,VRAT.
+	311	31	PODIZNE PAL., PLATF.ZA TERET, KRCAJNE RAMPE, IT
+	314	31	PRIBOJ
+	315	31	OPREMA PALUBNOG TERETA
+	316	31	ZAŠTITNI LIMOVI, POKLOPCI
+	317	31	OPREMA KONTEJNERA
+	321	32	TERETNO DIZALO
+	322	32	VALJČANA STAZA
+	324	32	VOZILA ZA RUKOVANJE TERETOM
+	325	32	VIJČANA STAZA
+	326	32	DIZALO RASUTOG TERETA
+	327	32	GRABILICE TERETA
+	328	32	OPREMA ZA RUKOVANJE KONTEJNERIMA
+	331	33	ZAKRETNE PALUBNE DIZALICE
+	332	33	OKRETNA DIZALICA NA STAZI
+	333	33	PORTALNA DIZALICA
+	341	34	STUPOVI TERETNOG UREĐAJA
+	342	34	DEBLO SAMARICE S OPREMOM
+	343	34	SNAST TERETNOG UREĐAJA
+	344	34	VRV
+	345	34	TERETNA VITLA
+	346	34	VITLA DEBLA SAMARICE
+	347	34	ZAJEDNIČKI POGON TERETNOG UREĐAJA
+	351	35	PUMPE TERETA
+	352	35	CJEVOVOD TERETA NA PALUBI

Slika 16. Tablica SFI podgrupa u MS Accessu

Zanimljivo je pobliže objasniti kako je riješeno zapisivanje podataka o procijenjenim troškovima. Iz slike 17 se vidi da su kao i u raščlambi na slici 6 troškovi podijeljeni u 3 kategorije: proces, SFI – odnosno ključan materijal i na PPT.



Slika 17. Dijagram EV entiteta troškova

Entitet tablica kalkulacije vezom 1 prema više za svaki od entiteta Projekt-Trošak, omogućuje da se svaki novi zapis procijenjenog troška svake nove kalkulacije (ID kalkulacije) poveže s točno jednim referentnim opisom tog troška iz entiteta SFI, MJESTA TROŠKA i PPT vezom više prema 1.

6.4. Unos podataka

Unos podataka za svaki novi projekt je izrađen tako da ujedno omogućava i unos više kalkulacija za jedan projekt, što je u skladu s logičkom analizom danom u poglavlju 5. U Microsoft Accessu to je ostvareno tako da se u formi Upis projekata, otvorila subforma Unos kalkulacije koja poziva određene attribute entiteta Tablica kalkulacija. Unos novih zapisa u

entitet Tablica projekta još je olakšano s izradom drop-down izbornika za izbor vrste plovila i dodavanjem gumba za upis novog zapisa.

Unos projekta
Odjel prodaje

21 January 2019 00:34:20

Unesi novi projekt

Oznaka projekta: 1
 Naziv projekta: 1329
 Vrsta plovila: RoPax
 Kupac: Villis
 Broker: XY

Broj plovila: 2
 Opcijska plovila: 0
 Birzina: 15
 GT: 6000
 LOA: 108
 B: 18

Unos kalkulacije

Vrsta kalkulacije	Cijena RS	Bruto marža	postotak
Okvirna kalkulacija	£60.00		5
Preliminarna kalkulacija	£54.00		5
Ugovorna kalkulacija	£45.00		3
Ostvarena kalkulacija - u gradnji	£40.00		4
*	£0.00		0

Record: 4 of 4 No Filter Search

Slika 18. Forma Unosa projekta sa subformom unosa kalkulacije

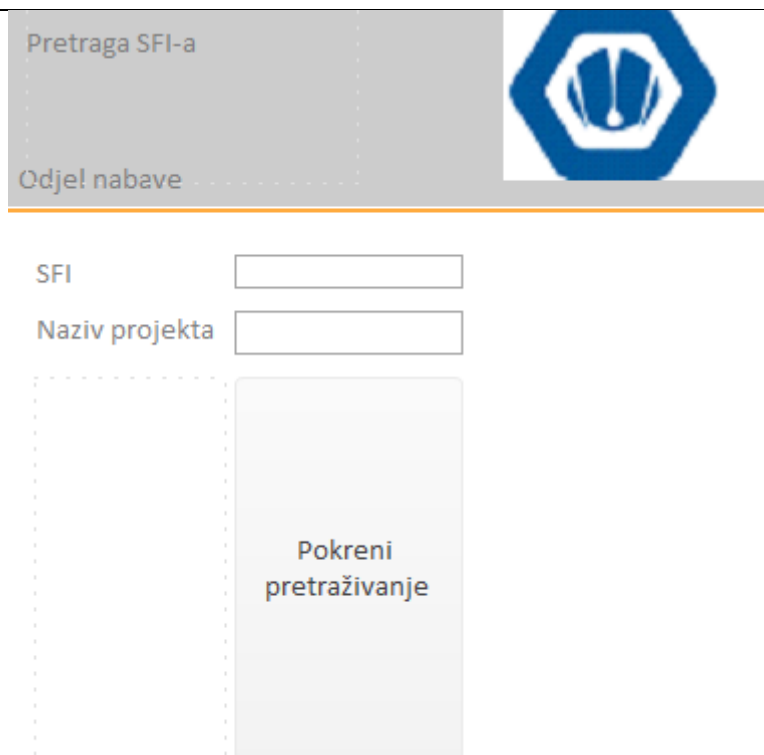
A materijal specificiran po SFI-ju se upisuje kroz formu Projekt-SFI danu na slici 19.

Projekt-SFI

SFI oznaka	<input type="text" value="551"/>	GT	<input type="text" value="6000"/>
Poglavlje kupčeve spe	<input type="text" value="253"/>	Naziv projekta	<input type="text" value="1329"/>
Tehnički opis	<input type="text" value="1 x oko 3.900 kW @750 - 1.000 rpm, Tier III, MDO, SCR (ABC, RR Bergen, MAN ili Wartsila)"/>		
Opis kompleksnosti/p	<input type="text" value="Standardno za tip broda"/>		
Projekt za usporedbu :	<input type="text" value="484"/>		
Opis usporedbe složen	<input type="text" value="Složenije od 484, otprilike 2 put veće, vidi faktor"/>		
Faktor	<input type="text" value="2"/>		
Iznos procjene	<input type="text" value="£1,650,000.00"/>		
Datum	<input type="text" value="14/01/2019"/>		
Napomena	<input type="text"/>		

Slika 19. Unos zapisao o A materijalu putem SFI sustava

Kako je sudionicima iz nabave i ugovornog projektiranja potrebno pratiti A opremu, njezin pregled je napravljen pomoću prazne forme u kojoj su dodani gumb za pokretanje Upita te dva polja za definiranje koji podatci trebaju biti filtrirani. Na taj način ostavlja se ugovornom projektiranju da radi usporedbu, a nabavi da pomaže u procjeni troška.



Pretraga SFI-a

Odjel nabave

SFI

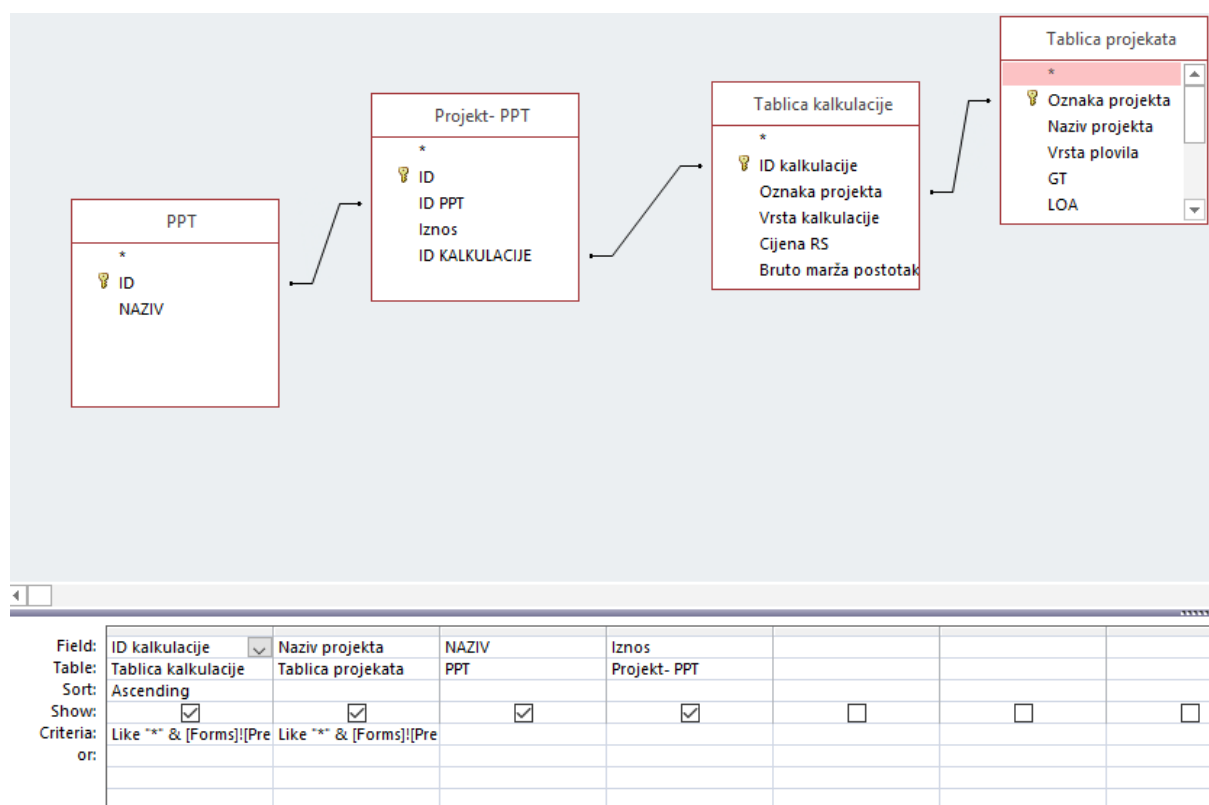
Naziv projekta

Pokreni pretraživanje

Slika 20. Forma za pretragu SFI-a

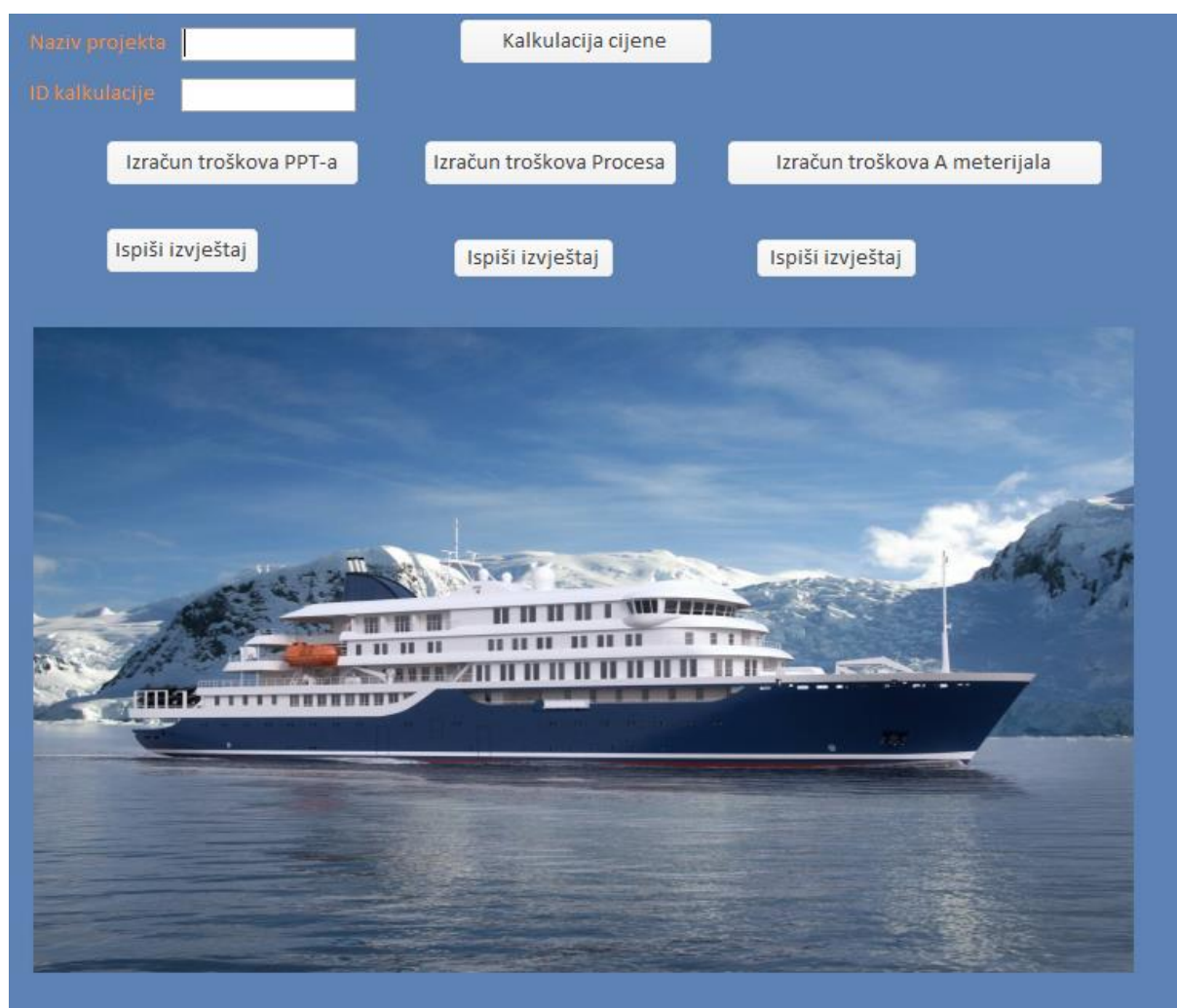
6.5. Izvještaji

Izvještaji su izrađeni tako da se napravila prazna forma na koju su se ugradila 2 polja (ID kalkulacije, Naziv Projekta) koja jednoznačno mogu definirati svaki projekt i njemu pripadnu kalkulaciju, odnosno procijenjene troškove u toj kalkulaciji. Nakon toga izradili su se Upiti kako bi se dobili posebno troškovi A materijala, Procesa i PPT



Slika 21. Upit za izračun PPT troškova

Forma i Upiti su povezani kriterijima na način da upisom Naziva projekta i ID kalkulacije iz Upita poziva samo zapise vezane za taj projekt. Sintaksa je: *Like "*" & [Forms]![Pretraga]![PozivProjektaIme] & "*" & [Forms]![Pretraga]![PozivIDkalkulacije]* što je vidljivo na slici 21. Gumbi za pokretanje Upita i za ispis Izvještaja su se izradili putem čarobnjaka za gumbe, a slika Forme je dana na slici 22.



The image shows a web application interface with a blue background. At the top left, there are two input fields: "Naziv projekta" and "ID kalkulacije". To the right of these fields is a button labeled "Kalkulacija cijene". Below the input fields, there are three buttons: "Izračun troškova PPT-a", "Izračun troškova Procesa", and "Izračun troškova A materijala". At the bottom of the interface, there are three buttons labeled "Ispiši izvještaj". Below the buttons is a large image of a blue and white ferry ship sailing on a body of water, with snow-capped mountains in the background.

Slika 22. Forma za pregled izvještaja

Izgled izvještaja je napravljen tako da na kraju sumira cijenu svih troškova, a da pregledno daje informaciju od čega se koji sastoji.

Procjena troškova PPT		21 January 2019
Naziv projekta		04:31:16
1329		
ID kalkulacije	NAZIV	Iznos
1	Osiguranje	£202,400.00
1	Garantni radovi	£101,200.00
1	Jamstva države	£517,810.00
1	Bankarske naknade	£81,410.00
2	Posrednička provizija	£1,274,000.00
2	Osiguranje	£509,600.00
2	Posebni proračuni	£599,200.00
2	Klasa odobrenje i nadzor gradnje	£478,500.00
		£3,764,120.00

Slika 23. Izvještaj PPT troškova

Na slici 24 dan je izvještaj o trošku ključnog materijala u kojem se vidi i ime osoba koje su ih procjenjivale te SFI kod za koje vrijede. Kao što se može vidjeti podaci nisu točni što dolazi od ne specificiranja PSFI-ja nego ostavljanja svih komponenti na SFI razini.

Trošak ključnog materijala		21 January 2019	
		05:00:13	
ID kalkulacije	<input type="text" value="1"/>		
Naziv projekta	<input type="text" value="1329"/>		
SFI oznaka	NAZIV HRV	Iznos procjene	Prezime
651	GLAVNI DIZEL- ELEKTRIČNI AGREGAT (POMOĆNI MOTOR)	£1,650,000.00	Vrlić
651	GLAVNI DIZEL- ELEKTRIČNI AGREGAT (POMOĆNI MOTOR)	£400,000.00	Vrlić
562	DIZALO ZA NAMIRNICE I SERVISNE SLUŽBE	£850,000.00	Stanić
625	ELEKTRO GENERATOR/ MOTOR UREĐAJI ITD	£4,100,000.00	Rabfeld
651	GLAVNI DIZEL- ELEKTRIČNI AGREGAT (POMOĆNI MOTOR)	£9,870,000.00	Vrlić
		£16,870,000.00	

Slika 24. Izvještaj troškova A materijala

6.6. Testiranje

Testiranje baze je provedeno tako da su se uzeli stvarni podatci iz Brodosplita, koji su izmijenjeni prema nekom ključu zbog njihove tajnosti. Bez obzira na to svi omjeri su ostali isti i mogu poslužiti za testiranje rada baze. Nakon nekoliko pokušaja i pogrešaka testiranje je potvrdilo da je baza dobro koncipirana te da Upiti, Forme rade kako su zamišljeni. Tijekom procesa izrade baza se nekoliko puta rušila, što ne ostavlja dobar dojam. U realnom korištenju zaposlenika koji nisu informatički potkovani bilo bi jako teško osigurati da sve dobro funkcionira, bez da se ne ide u jaku customizaciju izradom vlastitog GUI-a (*graphical user interface*), ali onda se postavlja pitanje zašto se na početku nije odabrao neki od potentnijih programskih rješenja za razvoj baze podataka.

7. ZAKLJUČAK

„I koji od vas kad hoće da zida kulu ne sjede najprije i ne proračuna šta će ga stati, da vidi ima li da može dovršiti?“

Luka 14:28

Koliko je izračun troškova bitan najbolje govori gornja rečenica iz evanđelja. Nažalost u zadnje vrijeme u brodogradnji sve se lakše događa da brodogradilišta ugovore brod ispod cijene koštanja i da zbog toga propadnu (Kleven, Norveška 2017.; Uljanik, Hrvatska 2018.; 30 brodogradilišta u Kini u 2017.). Ovaj rad je imao za cilj pokazati da se s vrlo jednostavnim alatom i u kratkom vremenu može puno napraviti na strukturalnijem i većem skupljanju znanja o cijeni gradnje broda.

U radu je pokazano da se upotrebom relacijskih baza podataka mogu zapisati najvažniji podaci u procesu izrade kalkulacije novog projekta broda te da ih je moguće obraditi i kasnije ponovno koristiti.

Pokazano je da bez obzira što je proces osnivanja broda, a onda i sam proizvod vrlo kompleksan, dijelovi na koje se raščlanjuje nije teško zapisati, ukoliko postoje ustaljene procedure.

Vidljivo je da za izradu složenije baze podataka koja će moći obrađivati podatke prilikom izrade ugovorne i ostvarene kalkulacije prvo treba poraditi na uspostavi naprednijih standarda rada i procedura unutar Brodosplit. To se najviše odnosi na proširivanje SFI sustava kako bi obuhvatio sve materijale te kako bi se s raščlambom išlo do najniže razine, a sve s ciljem lakše usporedbe i točnijeg proračuna materijala. Također, bilo bi jako svrsishodno kada bi se uspjelo i radne sate proizvodnje računati prema SFI raščlambi, a ne po mjestu troška.

Unaprjeđenje zapisa znanja odijela nabave u izradi kalkulacija je ključno, a ona trenutno ne postoji ili je toliko rascjepkana da je se ne može uvesti u bilo kakav IT sustav. Ostala dokumentacija bi se mogla složiti i standardizirati u svrhu migraciju u budući IT sustav.

Prema danoj analizi od trenutno korištenih metoda procjene troškova (Poglavlje 2) vjerojatno bi bilo poželjno razviti još neke, pa se tu parametarsko modeliranje nameće samo od sebe jer se u projektiranju broda koristi jedan od najboljih programskih alata AvevaMarine. Bez obzira, takav pothvat bi zahtijevao visoku organizacijsku urednost i ekspertno znanje.

S tehničke strane već i na razini izrade okvirne i preliminarne kalkulacije osjeća se da program Microsoft Access ne bi nikad mogao kvalitetno ispuniti očekivanja korisnika jer je previše podložan *bugiranju*, a i ne podržava u današnje vrijeme, osnovnu potrebu za kolaboracijom tj. zajedničkim radom na istim dokumentima ili komunikacijom između sudionika. Iz navedenog jasno je da bi najbolje rješenje bilo uvođenja PLM sustava koji bi na jednom mjestu nudio sve potrebne module.

LITERATURA

- [1] Gugić D. Slapničar V., OSNIVANJE BRODA, predavanja, Zagreb, 2001
- [2] Cost Management in Shipbuilding, Jan O. Fischer, Gerd Holbac, GKP Publishing, Berlin 2010
- [3] A guide to the project management body of knowledge, Project Managment Institute, Pennsylvania, 2000.
- [4] COMBINED STANDARD GLOSSARY LOKALIZIRANA VERZIJA – HRVATSKI Verzija 1.1, Udruga za projekt menadžment PMI Ogranak Hrvatska
- [5] SFI Group System, 1994
- [6] Razvoj tipskih PSFI-ova, Brodosplit d.d., Split 2001
- [7] Organizacijska uputa 420 Brodosplit d.d., Split, 2004
- [8] MoSCoW, https://en.wikipedia.org/wiki/MoSCoW_method#cite_note-1-8
- [9] Modeliranje procesa, predavanja FESB, 2009./2010. <http://adria.fesb.hr/~zmiletic/Projektiranje%20informatijskih%20sustava/6.%20Procesi%20model.pdf>

PRILOZI

I. CD-R disc